



## Bestyrelsesmøde 3. december 2024

25. november 2024

### Pkt. 5. Redegørelse fra direktionen om selskabets overordnede virksomhed

#### 1. Overordnet status

Den overordnede status i BIOFOS efter 3. kvartal 2024 har samlet set været tilfredsstillende.

Af de meget tilfredsstillende resultater skal især den positive CO<sub>2</sub>-balance på 104,9 % fremhæves. Det er det andet kvartal, hvor vi fortrænger mere CO<sub>2</sub>, end vi udleder. Det flotte resultat skyldes primært meget tilfredsstillende energibalancer på Renseanlæg Lynetten og Avedøre.

De to største udfordringer er uændret siden forrige rapportering, og det er dermed fortsat:

- Bypass på Renseanlæg Damhusåen, hvor vi ser utilfredsstillende resultater langt fra myndighedskravet, der dels skyldes dårlige slamegenskaber fra sidste år, dels stor mængde bypass under havariet ved fejlkoblingen i februar. Vi ser fortsat en lille forbedring i løbet af kvartalet, men prognosen for hele året er, at vi ikke når myndighedskravet. Derfor er vi i dialog med myndighederne om håndtering af denne udfordring.
- Et fortsat højt antal arbejdsulykker, både med og uden fravær. Der er, som orienteret på tidligere bestyrelsesmøder, iværksat en række konkrete handleplaner til at imødekomme denne udfordring, der afrapporteres i et særskilt punkt i redegørelsen.

Til gengæld er en tidligere udfordring med vigende antal elever i skoletjenesten nu tilfredsstillende igen.

Der henvises i øvrigt til bilag 1, Strategirapportering for 3. kvartal 2024.

#### 2. Status i projekter

Se bilag 2.

Der er fortsat et højt aktivitetsniveau på anlægsprojekterne, særligt på Renseanlæg Damhusåen, men også på Renseanlæg Avedøre. På sidstnævnte anlæg nærmer færdiggørelsen af det nye sand- og fedtfang sig; anlægget kører nu i test, og på Renseanlæg Damhusåen er det vores nye THP-anlæg, der er overgået til drift. Det høje aktivitetsniveau fortsætter hen over efteråret, hvor efterklaringstanke er taget i anvendelse på Renseanlæg Damhusåen, og det første tanksæt af luftningstankene er tømt. Umiddelbart ser betonen fin ud, men der er del ristegods mv. på bunden, der først skal renses væk, før den endelige bedømmelse kan gives.

Et højt aktivitetsniveau med endnu flere aktører i færdiggørelsesfaserne kræver stor og koncentreret koordinering og tilsyn. Markedet er stadig presset på rådgiver og leverandørsiden. Rådgiverne skal holdes til ilden, da de har for mange opgaver p.t., hvorimod leveringstiderne er acceptable, når blot der planlægges langsigtet.

Anlægsafdelingen er udfordret på ressourcer, da der mangler et par projektledere p.t. Den nye anlægschef starter den 1. december og skal i gang med at ansætte en til to projektledere samt en planlægning af et kommende generationsskifte i anlægsafdelingen. Dette skal også ses i lyset af nogle store anlægsinvesteringer de næste mange år, jf. investeringsplanen, hvor vi de næste par år skal færdiggøre udbygningsplanen. Samtidig skal der planlægges nogle nye større projekter som bl.a. 4. rensetrin og måske endda en ny forbrændingsovn, hvor der er et stort behov for samarbejdet mellem produktion, udvikling og miljø samt plan for at finde løsninger til anlægsafdelingen.

### **3. Status, implementering af NIS2-direktiv**

Se status jf. bilag 3.

### **4. Status, implementering af CSRD og ESG-rapportering**

Bestyrelsen blev på mødet 13. september 2024 informeret om processen bag dobbeltvæsentlighedsanalysen og fik fremlagt de foreløbige resultater. Resultatet er efterfølgende yderligere kvalitetssikret og tilrettet efter nye retningslinjer om beregning af væsentlighed fra Erhvervsstyrelsen. To emner er i den forbindelse faldet bort, hvorefter der er identificeret 12 emner, som er væsentlige at indarbejde i bæredygtighedsrapporteringen indeholdt i årsrapporten for 2025. Afreporteringen sker i sammenhæng og samarbejde med HOFOR.

Der er emner, hvor tilhørende data udelukkende afrapporteres i HOFOR-koncernregnskabet, mens andre emner indgår i den særskilte bæredygtighedsrapportering for BIOFOS-koncernregnskabet. Det er i den forbindelse afgørende, om emnet er væsentligt isoleret for BIOFOS. Hvert emne repræsenterer en række datapunkter, som skal indgå i afrapporteringen. Datapunkter kan være både kvantitative og kvalitative, som fx krav om at have politikker eller processer for et givent område. Analysen er stadig foreløbig med mulighed for mindre rettelser, som følge af læring i det videre arbejde. Herudover samarbejdes med Deloitte i forhold til at sikre, at der er udarbejdet tilstrækkelig dokumentation for analysens metode og resultater.

Vi vil efterfølgende gennemgå emnerne fra dobbeltvæsentlighedsanalysen for at sikre, at alle relevante emner er inkluderet. Herefter identificeres konkrete datapunkter, som vi på baggrund af dobbeltvæsentlighedsanalysen skal rapportere på. I den forbindelse foretages en vurdering af datapunkter, som er obligatoriske at afrapportere på allerede i 2025, og hvilke som kan udsættes til efterfølgende år.

HOFOR og BIOFOS har sammen startet en GAP-analyse for at vurdere hvilke data, der allerede eksisterer, og hvilke data der skal fremskaffes. Samtidig vurderes datakvaliteten. Hvis der identificeres datapunkter, som vi ikke kan afrapportere på allerede i 2025, skal der udarbejdes en plan for at fremskaffe data. Af planen skal det fremgå, hvornår afrapporteringen kan foreligge, og hvordan data kan tilvejebringe. Resultatet af GAP-analysen er en opsummeret plan for opsamling af data, som BIOFOS på kort-, mellem- og lang sigt kan og skal rapportere på.

### **5. Status, strategiproces**

BIOFOS har som tidligere oplyst indgået en aftale med Smith Innovation om en strategiproces med henblik på, at BIOFOS har en ny strategi medio 2025. Formålet med strategien er, at BIOFOS kan arbejde med de langsigtede udfordringer og visioner med afsæt i vores ejerkommuners, forsyningernes og vores øvrige interessenters ønsker, behov og krav, så BIOFOS kan bidrage til ejerkommunernes udvikling og en bæredygtig udvikling for alle. Samtidig skal det være tydeligt, hvad BIOFOS' fundament er – fx inden for forsyningssikkerhed, sikker arbejdsplads mv.

På strategiseminaret den 7. februar 2025 vil bestyrelsen blive introduceret yderligere til strategiarbejdet og vil arbejde videre med udformningen af strategien. Strategien skal endeligt godkendes af bestyrelsen, forventeligt i juni 2025.

## 6. Status, handleplan for færre arbejdsulykker

På bestyrelsesmødet 13. september blev bestyrelsen orienteret om, at BIOFOS for at sikre færre arbejdsulykker og skabe en styrket sikkerhedskultur vil arbejde med fem forbedringstiltag: Ledelsens ejerskab og kommunikation, Risiko, forebyggelse og læring, Organisation og kompetencer, Systemer samt Håndtering af leverandører og entreprenører.

Siden seneste bestyrelsesmøde er der arbejdet videre med:

- **Ledelsens ejerskab og kommunikation:** For at skabe en fælles forståelse for behovet for at styrke sikkerhedskulturen for alle i BIOFOS er der afholdt obligatoriske medarbejderseminarer, hvor der er kommunikeret om vores sikkerhed og arbejdsmiljø på en forståelig og let tilgængelig måde. Seminaret har bl.a. indeholdt kommunikation om ulykker og nærvæd-hændelser samt analyse og læring heraf.
- **Organisation og kompetencer:** Vi har effektiviseret vores arbejdsmiljøorganisation, så arbejdsmiljøansvaret er mere tydeligt. Vi har bl.a. reduceret antallet af arbejdsmiljørepræsentanter, samtidigt med der er udmeldt en forventning om, at de nye arbejdsmiljørepræsentanter bør anvende en ugentlig arbejdsdag i gennemsnit på arbejdsmiljøarbejdet. Den nye organisering skal understøtte arbejdsmiljøarbejdet og integrere arbejdsmiljøet i det daglige arbejde. Ressourcerne er også styrket i form af fagspecialister som arbejdsmiljøkoordinatorer og en miljø- og kemikoordinator, som integreres i arbejdsmiljøorganisationen. Den nye arbejdsmiljøorganisation er gældende fra 1. januar 2025.

## 7. Gennemførelse af APV-måling

Vi har i perioden 2.-16. september 2024 gennemført ArbejdsPladsVurdering, forkortet APV. Den samlede rapport er vedlagt som bilag 4.

90 % af medarbejderne valgte at deltage og den samlede score lød på 3,2, hvilket bureauet, som gennemførte APV'en for os, vurderer, er en god score. APV'en viser, at der særligt er tre områder, hvor vi har en styrke: Sygefravær, brand og kultur samt ergonomi. Der er til gengæld tre områder, hvor vi er "svage": Krænkende adfærd, sikkerhedskultur samt information om det fysiske arbejdsmiljø. Der er naturligvis taget hånd om udfordringerne med krænkende adfærd med særligt fokus på de afdelinger, hvor det er tilfældet.

De områder, hvor der er forbedringspotentialer i øvrigt, er kompetenceløft inden for kemisk arbejde, arbejde med spildevand og slam samt arbejde i ATEX-zoner.

Med afsæt i resultaterne i APV'en er der igangsat en proces, hvor der udarbejdes en handleplan for BIOFOS med henblik på at styrke arbejdsmiljøet. Den samlede handleplan for især emnet sikkerhedskultur har særligt fokus, da den fordrer mange og store forandringer, der kræver lang tid til implementering.

## 8. Status, ansættelse af teknisk direktør

Som orienteret om i mail til bestyrelsen 1. november 2024, har vi efter en kort udvælgelsesproces indgået aftale med GENITOR om at hjælpe os med at finde den rette kandidat. Stillingsannoncen mv. for teknisk direktør i BIOFOS er online med ansøgningsfrist 28. november 2024. Vi forventer, at der kan indgås kontrakt med en kandidat inden årsskiftet.

## 9. Medarbejdervalg til bestyrelsen

Der skal vælges medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen i foråret 2025. Der skal derfor ned sættes et valgudvalg i regi af Samarbejdsudvalget (SU), som på dets næstkommende møde behandler et forslag om, at der vælges to medarbejdere, som sammen med adm. direktør udgør det lovpligtige udvalg. Valgudvalget står for valgets gennemførelse i henhold til regler i bekendtgørelse om medarbejderrepræsentation i aktieselskaber. Det forventes, at kandidater kan stille

op i perioden fra 6. februar til 6. marts 2025, og at der kan vælges i perioden fra 20. marts til 10. april 2025. Medarbejderrepræsentanterne tiltræder på den ordinære generalforsamling.

### **11. Stabiliseringspartner i P2CC**

BIOFOS er blevet stabiliseringspartner i Power 2 Climate Change, forkortet P2CC, som handler om at stabilisere det europæiske elnet. Dermed bidrager vi aktivt til at sikre en mere klimavenlig, stabil og pålidelig elforsyning gennem stabilisering af elnettet i en tid, hvor overgangen til vedvarende energi er afgørende for både klimaet og fremtiden.

P2CC er et virtuelt "kraftværk", der udnytter vores kapacitet til energistabilisering. Når der er strømunderskud, kan dele af vores anlæg midlertidigt slukkes, og ved overskud kan vi fremrykke forbruget, hvilket forhindrer overbelastning. Se evt. [www.p2cc.dk](http://www.p2cc.dk). BIOFOS modtager en mindre kompensation for vores deltagelse.

/JBC og SH

### **Bilag**

1. Strategirapportering for 3. kvartal 2024
2. Status i projekter for 3. kvartal 2024 (FORTROLIGT)
3. Status, implementering af NIS2-direktiv (FORTROLIGT)
4. APV, BIOFOS 2024 (FORTROLIGT)

# Strategirapportering 3. kvartal 2024





# Fokusområder

Prioriteringer i vores strategi og de aktiviteter, der skal virkeliggøre vores strategi, udtrykker vi gennem fire fokusområder.

- Miljø og klima
- Produktion og ressourcer
- Udvikling og samarbejde
- Attraktiv arbejdsplads



FN'S VERDENSMÅL er 17 mål og 169 delmål, der frem til 2030 skal sætte os på kurs mod en mere bæredygtig udvikling for både mennesker og planeten, vi bor på.



# Miljø og klima

Vi vil reducere vores påvirkning af miljøet og klimaet

## Målsætninger

- Rense spildevandet bedre end kravene i udledningstilladelserne
- Reducere bypass og overløb til vandmiljøet
- Rense røggas bedre end miljøkravene i tilladelserne
- Fortrænge mere CO<sub>2</sub>, end vi udleder
- Genanvende eller nyttiggøre alle restprodukter





# Miljø og klima



## Målsætning

Rense spildevandet bedre end kravene i udledningstilladelserne

## Målopfyldelse



Meget tilfredsstillende

### Renseanlæg Lynetten

Rigtig fine afløbsresultater for de tre første kvartaler. Bundbeluftningen begynder at vise sin effekt, og derudover arbejder vi med at få vores BIO-P til at køre bedre, så vi kan holde Total-N nede. Men alt i alt meget tilfredsstillende.

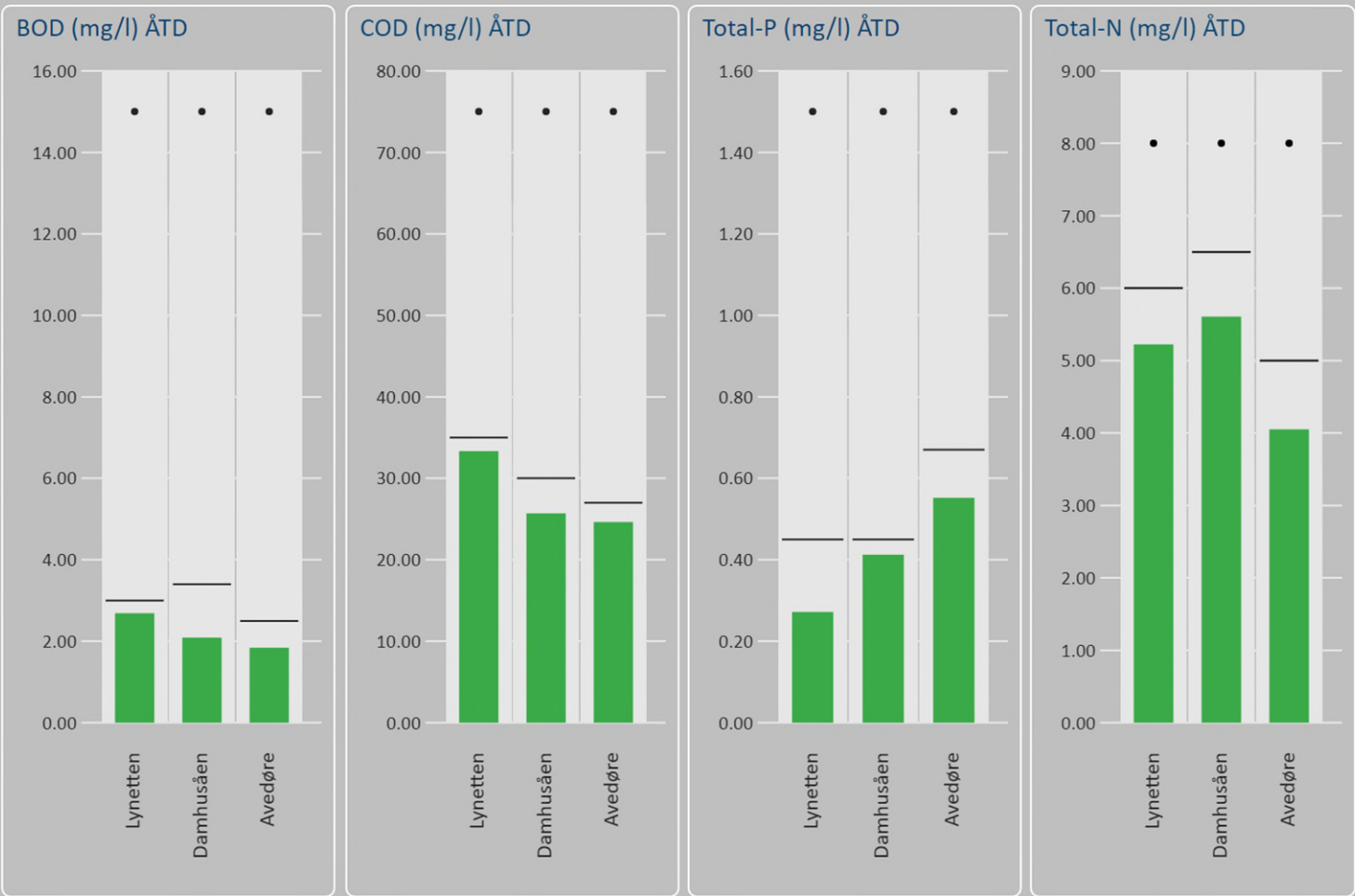
### Renseanlæg Avedøre

Fine afløbsresultater på alle parametre. Lidt udfordringer med at opretholde tilstrækkeligt C/N og C/P forhold i tilløbet til biologien over sommeren, hvilket presser de-nitrifikation og biologisk fosforfjernelse, og derfor medfører et øget kemikalieforbrug. Der arbejdes fortsat en del på at optimere/tilrette styringer i Hubgrade.

### Renseanlæg Damhusåen

Der er gode afløbsresultater for de første 9 måneder af 2024, når man tænker den store udbygning, som anlægget er inde i. Alle lovkrav og interne mål er overholdt endda med god margen. Specielt Total-N ligger rigtig godt, når man tænker på, hvordan året startede med megen nedbør. Dette skyldes formentlig installation af nanobobler, som gør, at vi har iltoverskud, så vi kan de-nitrificere i længere tid (nitratfjernelse).

Rensekvalitet for alle tre anlæg: BOD, COD, Total P og Total N. Kontrolværdier efter DS 2399





# Miljø og klima

## Målsætning

Fuld udnyttelse af den biologiske kapacitet og færre overløb til vandmiljøet

## Målopfyldelse



Tilfredsstillende

### Renseanlæg Lynetten

Vi nærmer os 23.000 m<sup>3</sup>/h i Qbio middel, hvilket er rigtigt flot. Dog er der langt til 25.000 m<sup>3</sup>/h, vi får som krav næste år.

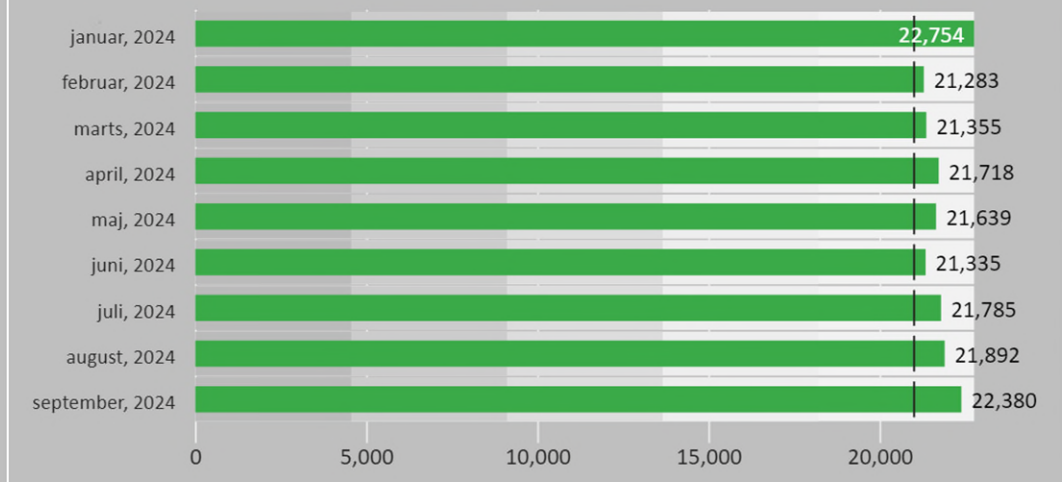
### Renseanlæg Damhusåen

QBio middel er en udfordring i 2024. Dette skyldes flere ting, bl.a. uheldet med primærslam i november 2023, og den midlertidige løsning med Siphon-løsning i vandlinjen under udbygningen, samt at returslam ikke blev ordentligt iblandet spildevandet. Disse tre forhold ødelagde slamegenskaberne, og det er først nu, de er i orden igen. Vi har nu taget de nye efterklaringsstanke i brug, og det løser problemerne. Vi kan nu igen køre max. kapacitet på biologien. Vi er håbløst bagefter og kan ikke nå at indhente de manglende m<sup>3</sup> i indeværende år.

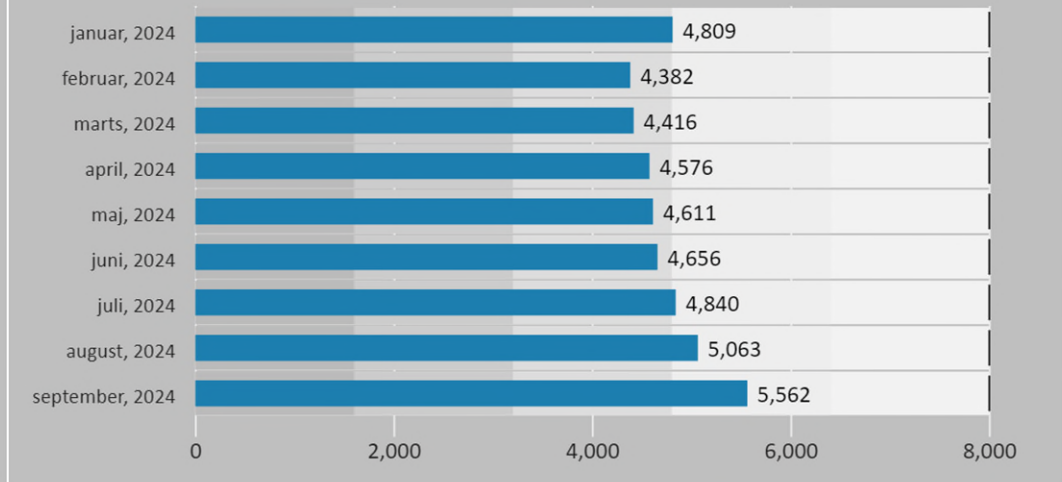
## Biologisk kapacitet på Renseanlæg Lynetten og Damhusåen



Biologisk kapacitet m<sup>3</sup>/h - Lynetten ÅTD



Biologisk kapacitet m<sup>3</sup>/h - Damhusåen ÅTD



BIOFOS-mål opnået   
BIOFOS-mål ikke opnået 

# Miljø og klima

## Målsætning

Rense røggas bedre end miljøkravene i tilladelserne

## Målopfyldelse



Tilfredsstillende

### Renseanlæg Lynetten

Stabil og god drift - alt er ok.

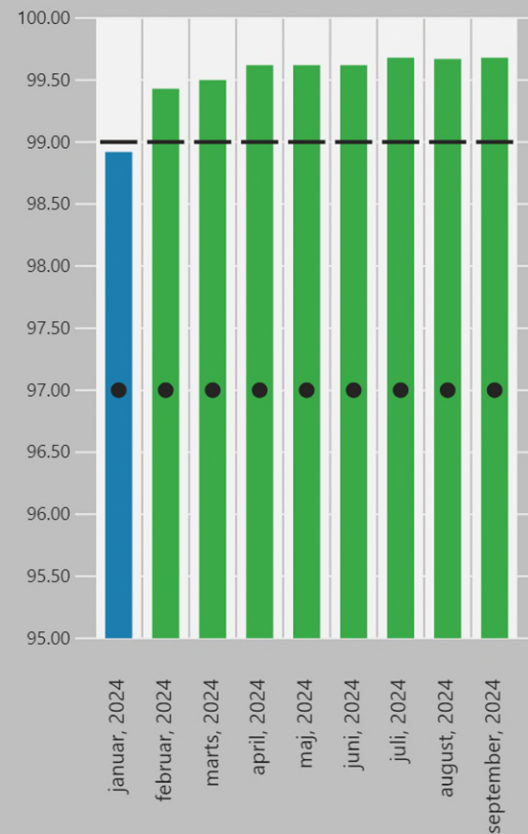
### Renseanlæg Avedøre

NO<sub>x</sub>-fjernelsen sker i røggassen ved hjælp af de ammoniakholdige dampe fra fortørringen, men ved stop/start af anlægget er der ofte forskydning mellem start af slamindfødning og fortørring, hvorfor en effektiv NO<sub>x</sub>-fjernelse fordrer stabil drift. Anlæggets alder og vedligeholdelsesstand medfører desværre en del korte stop pga. forskellige defekter, hvilket derfor giver udfordringer i forhold til internt mål for B-kravet (døgnmiddel) for NO<sub>x</sub>, som dog stadig ligger en del over myndighedskravet.

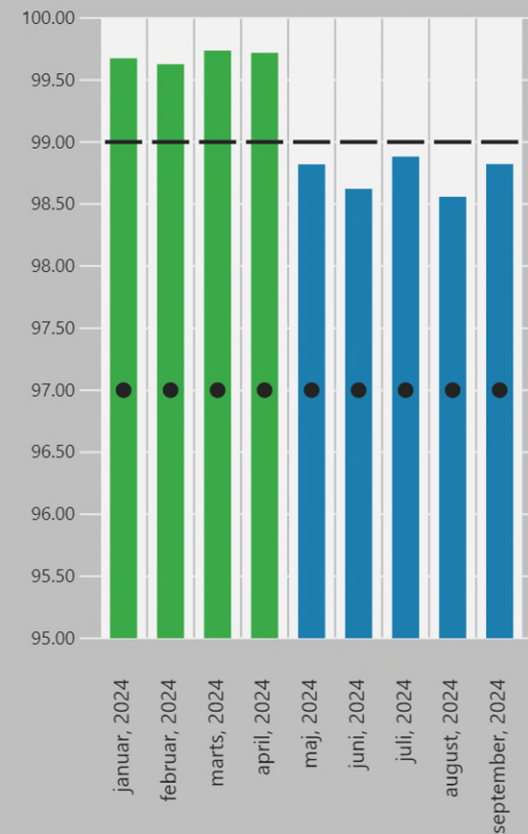


## Røggasemissioner B-krav for Renseanlæg Lynetten og Avedøre

B-krav % (ÅTD) Lynetten (lovkrav over 97%)



B-krav % (ÅTD) Avedøre (lovkrav over 97%)



BIOFOS-mål opnået

BIOFOS-mål ikke opnået

Over lovkrav

# Miljø og klima

## Målsætninger

Fortrænge mere CO<sub>2</sub>e, end vi udleder

CO<sub>2</sub>e-mål for 2024 er 80 %

## Målopfyldelse



Meget tilfredsstillende

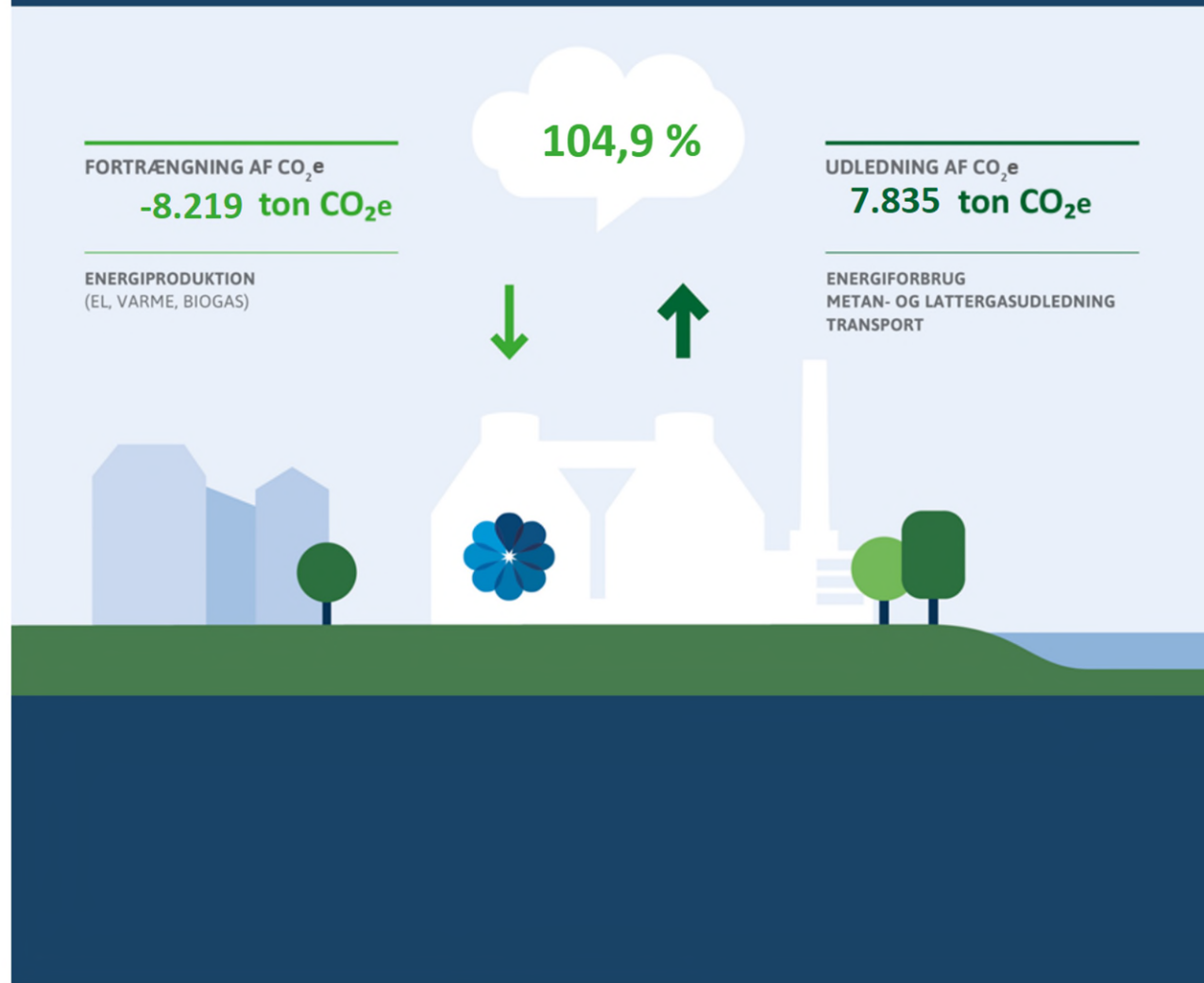
BIOFOS er for 3. kvartal i træk klimapositive, og fortrængningen af CO<sub>2</sub> er derved større end udledningen: Bundbeluftningen fortsætter med at bære frugt på energieffektivitet på Renseanlæg Lynetten, hvor el-forbruget er faldende; den fortsat store biogasproduktion og -eksport til bygasnettet, især på Renseanlæg Lynetten, sikrer, at vores klimabalance er positiv. Sammenlignet med 1. og 2. kvartal er der observeret et mindre fald i salg af varme til fjernvarmenettet og en stigning i køb af varme, som kan forklares med ovenrevision på Renseanlæg Lynetten. Derfor er CO<sub>2</sub>-balancen faldet med ca. 4 procentpoint sammenlignet med 2. kvartal.

| BIOFOS emissioner (ton CO <sub>2</sub> e-ækv) | 2024 - ÅTD | 2023    | 2022   | 2021   |
|---|------------|---------|--------|--------|
| Scope 1 emissioner udledning #                | 5.881      | 8.330   | 7.683  | 7.916  |
| Scope 1 emissioner fortrængning ‡             | -8.219     | -10.434 | -9.158 | -9.627 |
| Scope 2 emissioner udledning *                | 1.954      | 2.674   | 3.031  | 7.203  |
| Sum for scope 1 og scope 2 emissioner         | -384       | 570     | 1.556  | 5.493  |

#) Energi forbrugt internt (naturgas, olie og diesel) samt metan og lattergas udledning.

‡) Grøn energiproduktion solgt til nettet.

\*) Købt eksternt produceret energi (el og fjernvarme)





# Produktion og ressourcer

Vi vil øge forsyningssikkerheden og effektiviteten af vores anlæg

## Målsætninger

- Forbedre vores processer og arbejdsmetoder kontinuerligt
- Reducere ressourceforbruget
- Samordne alle indkøb og have en ensartet indkøbsadfærd
- Øge levetiden af og forsyningssikkerheden på vores anlæg
- Reducere vores sårbarhed over for klimaforandringer
- Sælge mere energi, end vi køber





# Produktion og ressourcer

## Målsætning

Sælge mere energi, end vi køber

## Målopfyldelse



Meget tilfredsstillende

### Renseanlæg Lynetten

Vores energibalance er meget fin dog 13 pct. lavere end resultatet fra 1. halvår. Årsagen til dette er en lavere biogasproduktion henover sommeren og derved et mindre salg, hvilket er meget normal for denne periode.

### Renseanlæg Avedøre

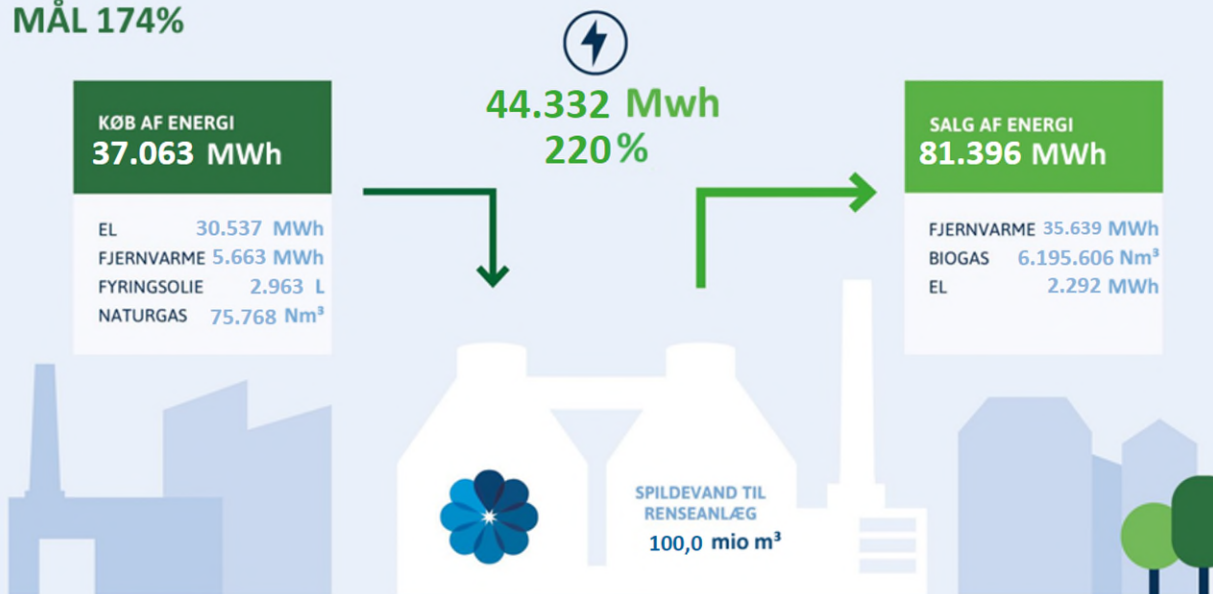
Energibalancen er som forventet, og som nævnt i forrige rapportering vurderes den ikke at kunne øges væsentligt med det nuværende set up. Potentiale er der sådan set nok af, men business casen kolliderer desværre ofte med den økonomiske regulering, hvor det enten ret hurtigt påvirker driftsøkonomien negativt eller ikke kan opnå tilstrækkelig lav tilbagebetalingstid, hvorfor der skal andre incitamenter i spil (kapacitet, CO<sub>2</sub> mv.).

### Renseanlæg Damhusåen

Energibalancen er ikke god, hvilket skyldes ombygning af varmecentralen. Dette arbejde er nu overstået, og vi har igen mulighed for at afsætte fjernvarme. Vi forsøger at indhente noget af det tabte.



SAMLET  
MÅL 174%



### LYNETTEN

**KØB AF ENERGI**  
14.088 MWh

**SALG AF ENERGI**  
57.201 MWh

SPILDEVAND TIL RENSEANLÆG  
52,4 mio m<sup>3</sup>

⚡ 43.112 MWh 407 %  
**MÅL 227%**

### AVEDØRE

**KØB AF ENERGI**  
14.313 MWh

**SALG AF ENERGI**  
21.134 MWh

SPILDEVAND TIL RENSEANLÆG  
22,9 mio m<sup>3</sup>

⚡ 6.821 MWh 148 %  
**MÅL 136%**

### DAMHUSÅEN

**KØB AF ENERGI**  
8.662 MWh

**SALG AF ENERGI**  
3.061 MWh

SPILDEVAND TIL RENSEANLÆG  
25,4 mio m<sup>3</sup>

⚡ -5.601 MWh 36 %  
**MÅL 76%**



# Produktion og ressourcer

## Målsætning

Forbedre vores processer og arbejdsmetoder kontinuerligt

## Målopfyldelse



Tilfredsstillende

### Renseanlæg Lynetten

Vi har for perioden faklet lidt for meget. Dette skyldes især, at HOFOR har et noget lavere aftag af gas i sommermånederne, hvilket presser vores gaskedler samt gaslager. Intet udslip i perioden.

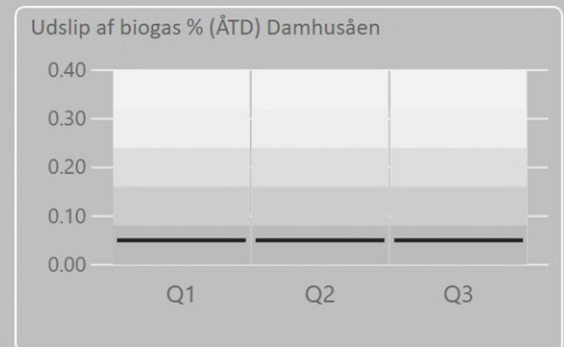
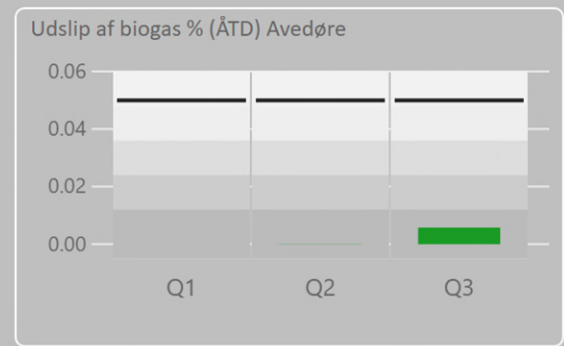
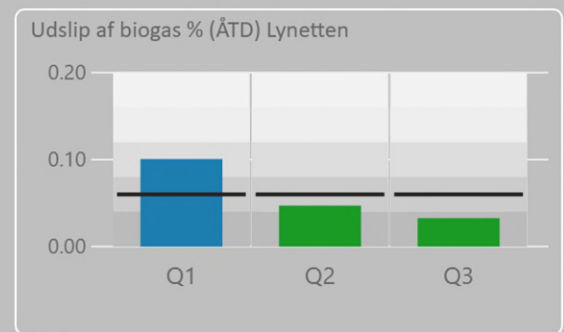
### Renseanlæg Avedøre

Et mindre utilsigtet udslip i september måned. Udfald på både gasopgraderingsanlæg samt gasmotor og selvom faklen var i drift, oversteg gasproduktionen dennes kapacitet som følge af øgede primærslammængde pga. kraftigt regnvejr. Biogas til fakling skyldes en kombination af, at gasmotoren i lange perioder ikke har været til rådighed grundet defekt og/eller er begrænset på kapaciteten, samt at HOFOR enten har haft udetid eller ikke har kunnet aftage den fulde gasproduktion. Den samlede afsætning af gas til HOFOR ligger meget tæt på målsætningen, så vi må nok gribe i egen barm og tilskrive vores udfordringer den af forskellige grunde udskudte renovering af gasmotoren.

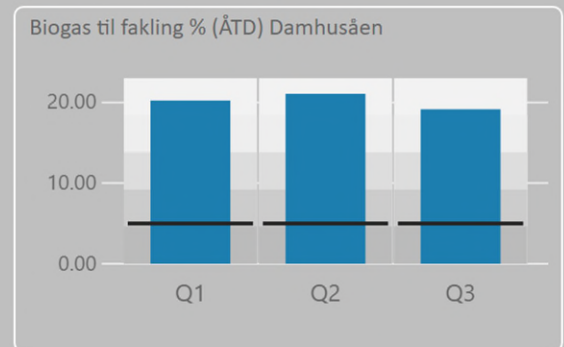
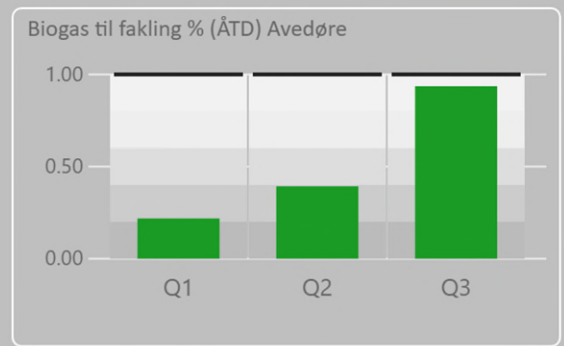
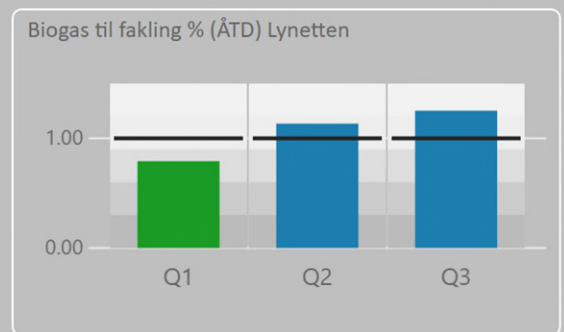
### Renseanlæg Damhusåen

Målet er overskredet, hvilket skyldes efterslæb fra 1. halvår, hvor varmecentral var under ombygning. Fakling ligger nu på et fornuftigt lege.

## Biogasudslip



## Biogas til fakling



BIOFOS-mål opnået ■  
 BIOFOS-mål ikke opnået ■



# Produktion og ressourcer

## Målsætning

Øge levetiden af og forsyningssikkerheden på vores anlæg

## Målopfyldelse



Tilfredsstillende

### Ikke-forudbestemt vedligeholdelse

På dette målpunkt er der desværre en misvisende måleværdi på 65 % da akut vedligeholdelse også er registreret/inkluderet her i tallene på INEXTIA, da der registres på en anden måde end førhen ved vores vedligeholdelsesjob. Vi gør alt, hvad vi kan for at ændre på netop dette for at kunne vise den korrekte værdi i 4. kvartal.

### Akut vedligeholdelse

Vi ligger på 4 % på vores akutte vedligehold, men måleværdien afspejler desværre registreringsproblemer i INEXTIA her i 3. kvartal. Vi arbejder på højtryk for at finde fejlen sammen med IT-afdelingen, så vi kan få fejlen rettet, da noget af målværdien er ligger i ikke-forudbestemt vedligeholdelse.

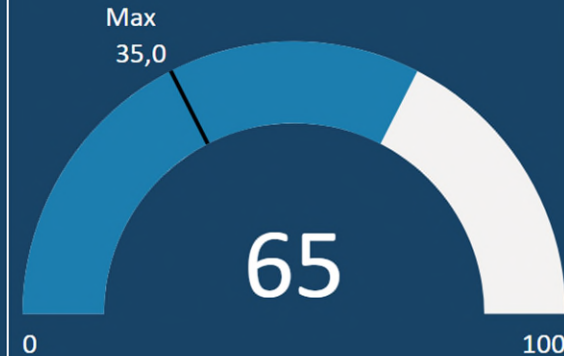
### Projektdeltagelse

Vi har nedbragt vores projektdeltagelse igennem de seneste år på grund af andre vedligeholdelsesopgaver. Vi ligger derfor inden for målet på 3 % for 3. kvartal i år.

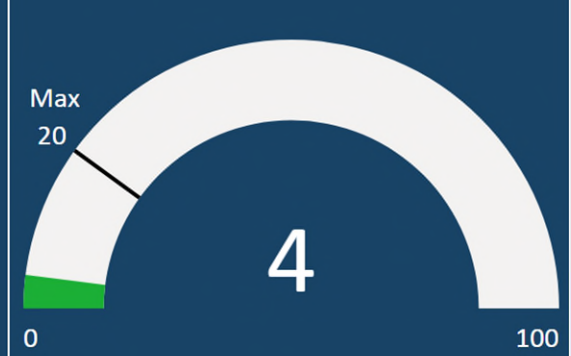
### Forudbestemt vedligeholdelse

Vi ligger pænt på 28 % på dette måleparameter for forudbestemt vedligeholdelse i 3. kvartal. Vi har hævet os 1 % siden 2. kvartal i år.

Ikke-forudbestemt vedligeholdelse % 2024



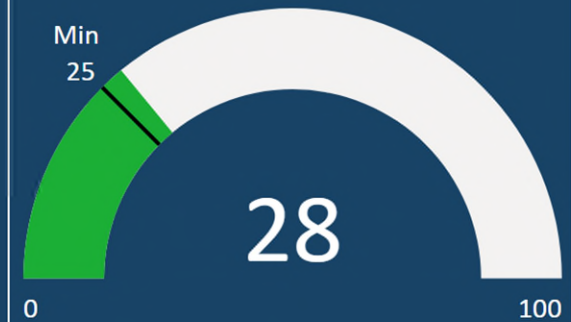
Akut vedligeholdelse % 2024



Projektdeltagelse % 2024



Forudbestemt vedligeholdelse % 2024



BIOFOS-mål opnået

BIOFOS-mål ikke opnået

# Udvikling og samarbejde

Vi vil udvikle nye teknologier, metoder og produkter gennem regionalt, nationalt og internationalt samarbejde samt deltage aktivt i udviklingen af samfundet og vores branche

## Målsætninger

- Skabe flere værdifulde produkter fra ressourcer i spildevandet
- Styrke planlægning, styring og drift af regn- og spildevands-systemet i oplandet
- Øge samfundets viden om bæredygtigt vandmiljø og spildevandets ressourcer
- Styrke videndeling, udvikling og profilering af vores branche
- Fremme dialog med leverandører om nye samarbejdsformer og partnerskaber

11 BÆREDYGTIGE BYER  
OG LOKALSAMFUND



17 PARTNERSKABER  
FOR HANDLING





# Udvikling og samarbejde



## Målsætning

Styrke videndeling, udvikling og profilering af vores branche

De fire vigtigste omtaler i 3. kvartal 2024 samt faglig videndeling

## Målopfyldelse



Meget tilfredsstillende



### Klimapositiv

Historien om, at BIOFOS i årets første to kvartaler har været positiv er blevet omtalt i en lang række medier.



### Havets Folkemøde

BIOFOS deltog den 24. august i Havets Folkemøde, som sammen med debat om Holmene medførte omtale.



### Indvielse af THP

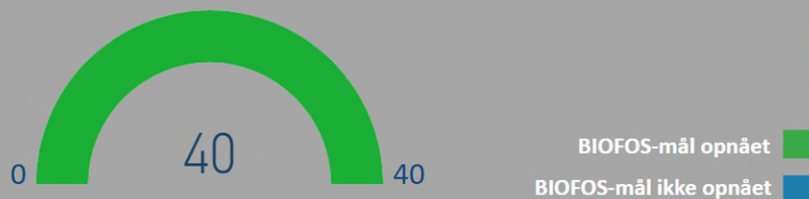
BIOFOS indviede i september THP-anlægget på Renseanlæg Damhusåen, hvilket vil øge produktionen af biogas.



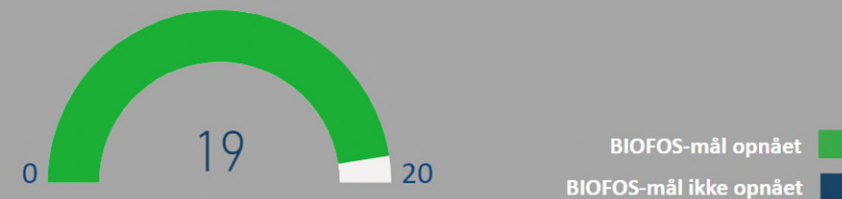
### Øvrig omtale

BIOFOS har medvirket i en række andre historier. Bl.a. om fælles udbud med andre forsyningselskaber, bypass samt håndtering af slam i Hillerød.

## Artikler



## Faglig videndeling





# Udvikling og samarbejde

## Målsætning

Øge samfundets viden om bæredygtigt vandmiljø og spildevandets ressourcer

## Målopfyldelse





Tilfredsstillende

### Skoletjeneste

Efter to kvartaler, hvor skoletjenesten har kørt på lavt blus, er den i 3. kvartal kørende på næsten fuld styrke igen. Således har der i 3. kvartal været samme antal besøgende som i de to foregående kvartaler tilsammen. Skoletjenesten kører fortsat ikke på fuld kraft, men der arbejdes på at øge kapacitet og robusthed.

### Skoletjeneste elever ÅTD



BIOFOS-mål opnået   
BIOFOS-mål ikke opnået 



# Attraktiv arbejdsplads

Vi vil være en arbejdsplads, hvor mennesker har lyst til at arbejde, udfolde og udvikle sig

## Målsætninger

- Styrke og udvikle kompetencerne for alle medarbejdere
- Være en arbejdsplads med høj trivsel
- Sikre et lavt sygefravær
- Styrke en god sikkerhedskultur
- Styrke mulighederne for personer, der ønsker at være på arbejdsmarkedet



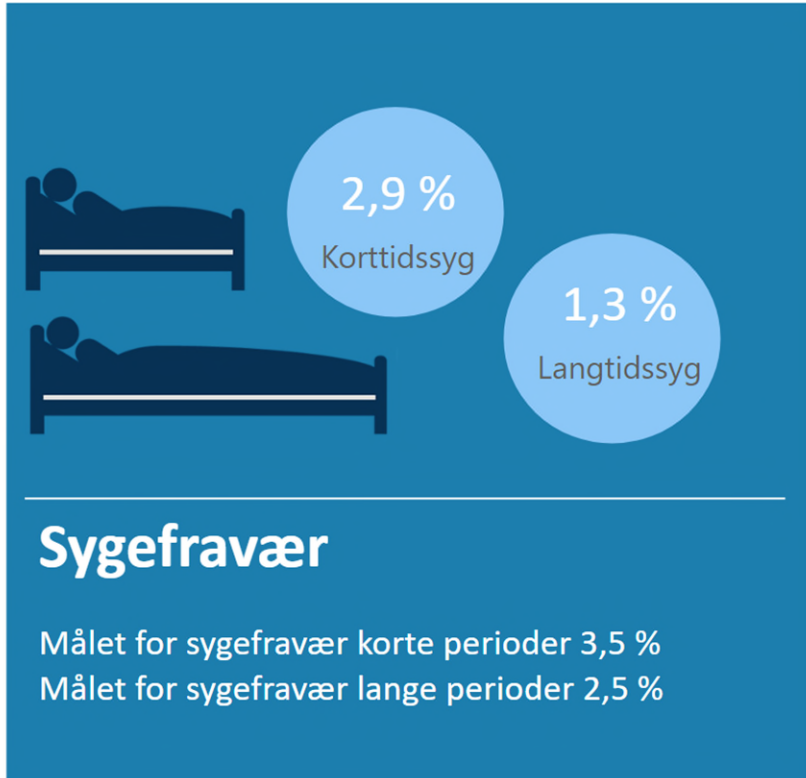
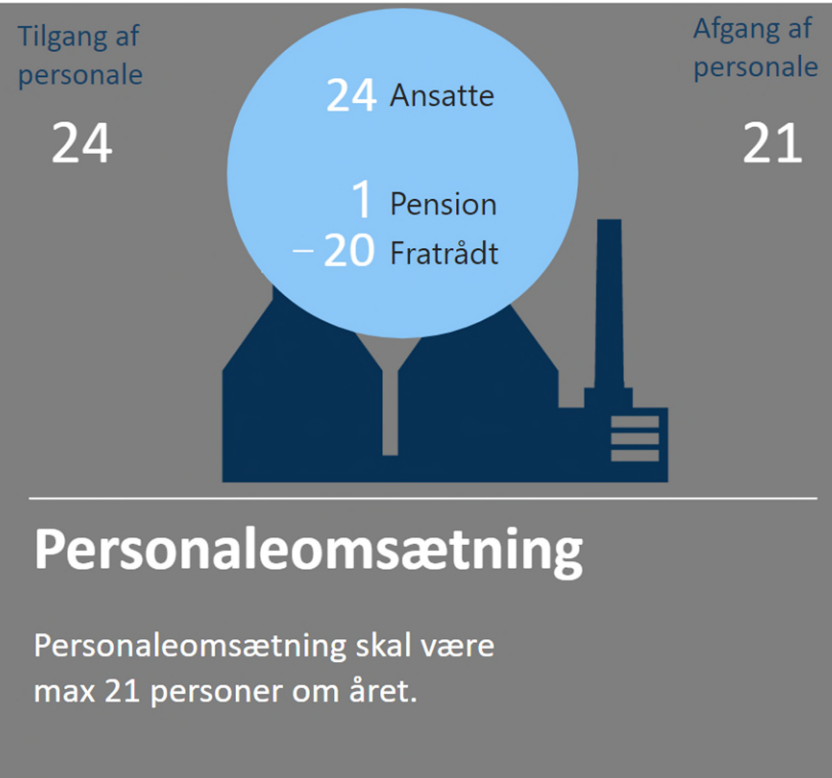


# Attraktiv arbejdsplads

## Målsætninger

En arbejdsplads med høj trivsel

Sikre et lavt sygefravær





# Attraktiv arbejdsplads

## Målopfyldeelse



Meget tilfredsstillende



## Målsætning

Styrke mulighederne for personer, der ønsker at være på arbejdsmarkedet



8

### Lærlinge og elever

Vi vil kontinuerligt have minimum otte lærlinge/elever ansat.



13

### Lærlinge-/elev-/praktikantklausul

Målet er fem lærlingeklausuler årligt, og at disse lærlinge er beskæftiget i 3.848 timer hos BIOFOS svarende til to fuldtidsansatte lærlinge hos eksterne leverandører.

I 2024 har lærlinge været beskæftiget i 15.407 timer.



54

### Arbejdsklausuler

Vi vil kontinuerlig have 15 kontrakter med en arbejds-klausul. Vi stiller krav til, at vores leverandører og underleverandører er sikret ordentlige arbejdsvilkår.



# Attraktiv arbejdsplads

## Målsætninger

Styrke en god sikkerhedskultur

Reducere antallet af arbejdsulykker og fravær som konsekvens af arbejdsulykker

## Målopfyldelse



Ikke tilfredsstillende

### Arbejdsulykker med fravær

Vi har haft tre arbejdsulykker med fravær. En medarbejder har fået hul i hovedet, da stroppen sprang ved brug af en rygtræningsmaskine i træningsrummet. En medarbejder har fået et snit i en finger, hvilket medførte en stafylokokinfektion. Medarbejderen arbejdede på en vandautomat, hvor der tabes en del i ned i vasken, idet medarbejderen stak sin finger ned i vasken, blev den snittet. Den sidste arbejdsulykke med fravær skyldes en medarbejder, der arbejdede i en uhensigtsmæssig arbejdsstilling og forvred sit knæ, hvilket medførte en mindre forstuvning.

### Arbejdsulykker uden fravær

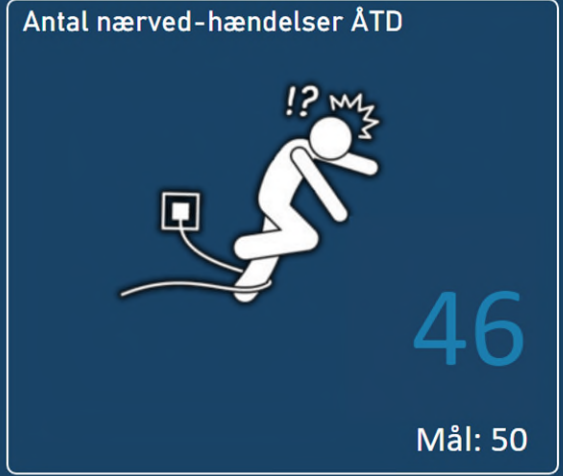
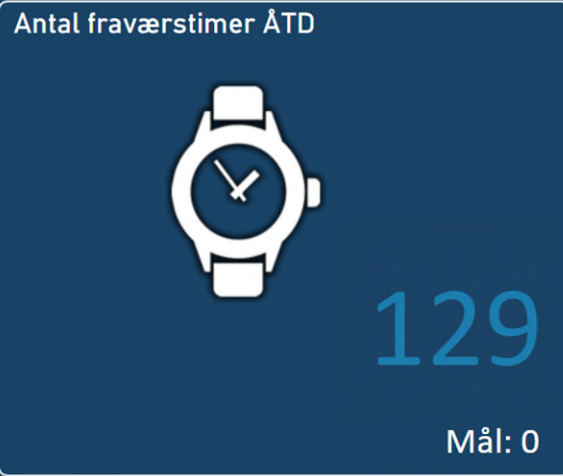
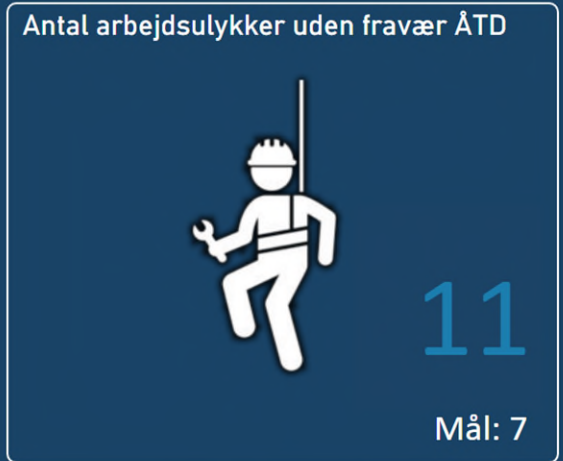
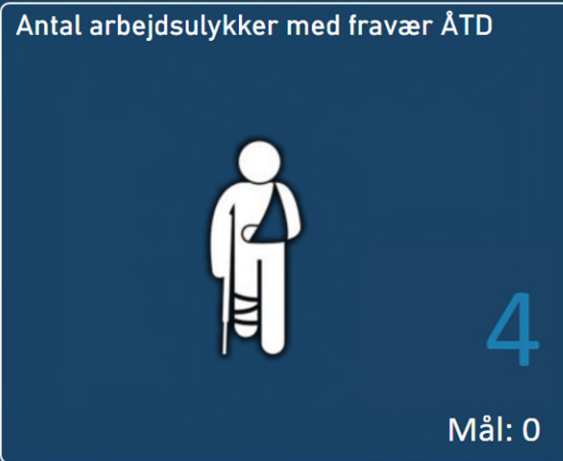
Vi har haft 11 arbejdsulykker uden fravær. Klassificeringen af disse ulykker fordeler sig således, at fem har haft kontakt med spildevand, slam eller andre kemikalier. Tre medarbejdere er faldet, to medarbejder har fået snitsår, og en medarbejder har fået et kraftigt slag på hånden. Vi ser nogle klare tendenser på klassificeringen af ulykker, som vi arbejder med.

### Antal fraværstimer

Der har været 129 timers fravær.

### Nærved-hændelser

Vi har haft 46 registrerede nærved-hændelser fordelt på alle anlæg. Størstedelen af nærved-hændelserne omhandler risiko for fald, dernæst kommer nedfaldsfare og udfordringer med ventilation, efterfuldt af manglende afspærring og afdækning. Resten af registreringerne omhandler kontakt med kemisk materiale, risiko for stød, risiko for at blive kørt ned og diverse reparationer.



BIOFOS-mål opnået ■  
 BIOFOS-mål ikke opnået ■

# Arbejdsmiljø hos vores leverandører

## Arbejdsulykker med fravær

I en udgravning blev en medarbejder ramt på skulder af en jordknold, der rullede fra et trækrør, som han gik under.

## Arbejdsulykker uden fravær

To nye: En medarbejder træder ned i kabelgrav, lander forkert og slår ryggen  
Flere medarbejdere generet af dårlig mave pga. arbejder på knæ på dæk over tank med spildevand.

## Antal nærvæd-hændelser

To nye: Snublefare pga. afmonteret gelænder placeret foran dør.  
Snublefare pga. niveauforskel på gulv Ingeniørgang.

## Antal arbejdsulykker eksternt med/uden fravær 3. kvartal



### Antal arbejdsulykker med fravær ÅTD



1

### Antal arbejdsulykker uden fravær ÅTD



4

### Antal nærvæd-hændelser ÅTD



5