



## Bestyrelsesmøde 13. september 2024

5. september 2024

### Pkt. 12. Status, bæredygtighedsrapportering og dobbeltvæsentlighedsanalyse

#### 1. Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager de foreløbige resultater af dobbeltvæsentlighedsanalysen for BIOFOS til efterretning.

#### 2. Baggrund

I slutningen af 2022 vedtog EU parlamentet direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Direktivet er den 2. maj 2024 tredjebehandlet i Folketinget og dermed implementeret i den danske lovgivning. Det indebærer, at virksomheder, der er omfattet af direktivet, fremover skal udarbejde en redegørelse for bæredygtighed. Da BIOFOS juridisk set indgår i HOFOR-koncernen, skal BIOFOS både rapportere til og indgå i den samlede HOFOR-koncerns rapportering (på samme vis som vi allerede gør for den nuværende årsrapport i relation til økonomien), og samtidig udarbejder BIOFOS en selvstændig bæredygtighedsrapportering isoleret for BIOFOS-selskaberne, som vil være vores afrapportering på bæredygtighed i den samlede BIOFOS årsrapport fra 2025.

Bestyrelsen blev på mødet den 1. december 2023 introduceret til CSRD og bæredygtighedsrapporteringen. Grundlaget for de emner, der skal rapporteres på i bæredygtighedsrapporteringen, er identificeret ved gennemførelse af en dobbeltvæsentlighedsanalyse.

Bestyrelsen præsenteres i nærværende indstilling for status af analysen for BIOFOS, der er lavet i samarbejde med HOFOR. Analysen bliver fremlagt for HOFOR's bestyrelse den 12. september 2024.

På baggrund af de respektive bestyrelses drøftelser samt endelig tilretning af analysen og konsolidering af resultaterne, færdiggøres dobbeltvæsentlighedsanalysen.

#### 3. Sagsfremstilling

En præsentation af status og det foreløbige resultat af dobbeltvæsentlighedsanalysen er vedlagt som bilag til denne indstilling. For fuldstændighedens skyld er siderne 8–16 også med i bilaget, men de har alene relevans for at få det samlede billede med hensyn til HOFOR's egen væsentlighedsanalyse, som BIOFOS skal rapportere ind i.

##### 3.1. Gennemførelse af analysen

Analysen er foretaget i samarbejde med HOFOR, hvor Deloitte har været rådgiver og sparringspartner i forhold til valg af metode til gennemførelse af analysen og i processen. Herudover samarbejdes med Deloitte i forhold til at sikre, at HOFOR og BIOFOS har udarbejdet tilstrækkelig dokumentation for analysens metode og resultater.

Der er krav om, at analysen opdateres årligt. Det betyder, at emner og standarder kan vurderes mindre væsentlige i kommende analyser og udgå af rapporteringen, og nye emner og standarder kan komme til. Der vil på sigt også blive udarbejdet branchestandarder fra EU's side, som formentlig vil give mere præcise retningslinjer for, hvordan emnerne skal vurderes konkret for energi- og forsyningssektoren.

### 3.2. Analysen af data

CSRD indeholder 12 standarder (se figur 1). Under hver standard er der emner, som indeholder underemner og underunder emner. Samlet set er der 144 emner og underemner, der har blevet reduceret og omskrevet (se figur 2). Dem, som ikke er væsentlige for BIOFOS, er sorteret fra. Det er et krav i CSRD, at virksomheden selv skal inddrage emner, der ikke er dækket af de emner og underemner, som er i CSRD'en. BIOFOS vil udføre en nærmere vurdering, hvilke af de opstillede datapunkter under emnerne i standarderne, der vil skulle afrapporteres på, og om flere skal tilføjes. Derfor kan ændringer forekomme.

Tværgående standarder		
ESRS 1: Generelle oplysningskrav		
ESRS 2: Generelle oplysningskrav (Strategi, Governance and dobbelt væsentlighedsanalyse)		
E Miljø standarder	S Sociale standarder	G Governance standarder
ESRS E1 Klimaforandringer – påvirkning, bekæmpelse, tilpasning og energi	ESRS S1 Ansatte i virksomheden /egen arbejdsstyrke	ESRS G1 Selskabsledelse - Etik, ledelse, processer og rapportering
ESRS E2 Forurening	ESRS S2 Ansatte i værdikæden	
ESRS E3 Vand- og havressourcer	ESRS S3 Påvirkede samfundsgupper	
ESRS E4 Biodiversitet og økosystemer	ESRS S4 Forbrugere og slutbrugere	
ESRS E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi		

Figur 1: Oversigt over de tværgående standarder (European Sustainability Reporting Standards).

Figur 2 viser en oversigt over de foreløbige 14 væsentligste emner. Heri fremgår det, hvilken standard de hører under. HOFOR-specifikke emner, som ikke peger direkte tilbage på et emne under standarden, er markeret med et (H). Syv af de væsentlige emner omfatter sociale standarder og governance standarder og er fundet væsentlige for hele HOFOR-Koncernen, som BIOFOS er en del af.

E Miljø standarder		S Sociale standarder		G Governance standarder	
E1 - Klimaændringer	1 - Drivhusgasudledninger	S1 - Egen arbejdsstyrke	26 - Arbejdsmiljø og sikkerhed 27 - Diversitet, lighed og inklusion 28 - Tiltrækning, fastholdelse og udvikling af medarbejdere/talent (H)	G1 - Virksomhedsadfærd	42 - Interessentvaretagelse (H) 43 - Ansvarlig leverandørstyring
E2 - Forurening	9 - Forurening af vand	S2 - Arbejdstagere i værdikæden	29 - Ansættelsesforhold for ansatte i værdikæden		
E3 - Vand og havressourcer	17 - Vandudledning i vandmiljøer og havene				
E4 - Biodiversitet og økosystemer	19 - Påvirkninger der bevirker tab af biodiversitet 20 - Beskyttelse og genopretning af biodiversitet (H)	S3 - Berørte samfund	35 - Konflikter i lokalsamfundet (H)		
E5 - Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	23 - Cirkulært ressourceforbrug 24 - Udryddelse af knappe ressourcer (H)				

Figur 2: Oversigt over de samlede væsentlige emner. De med (H) er emner, der ikke originalt er dækket af standarden og er blevet tilføjet.

Det foreløbige resultat af analysen betyder, at der er emner under alle standarder, undtagen S4, som BIOFOS på sigt skal kunne afrapportere på i årsrapporten. Datapunkter kan i denne sammenhæng både være kvantitative såvel som kvalitative data (fx politikker og strategier). Det må forventes, at størstedelen af kravene vil være kvalitative, herunder krav om politikker og strategi inden for de væsentlige emner. For de datapunkter, som BIOFOS ikke har datagrundlag for at kunne afrapportere på allerede i 2025, skal der foreligge en plan for, dels hvornår afrapporteringen kan foreligge, og dels en plan for hvordan data kan tilvejebringes.

### 3.3. Den videre proces

BIOFOS vil gennemgå resultaterne modtaget fra HOFOR for at sikre alle relevante datapunkter er inkluderet i rapporteringen. På baggrund af bestyrelsernes drøftelser og den endelige konso- lidering af analysen vil bestyrelsen for BIOFOS blive forelagt den endelige analyse i december.

Når de relevante datapunkter er kendte, skal der foretages en GAP-analyse. Det skal vurderes, hvilke data der:

- er let tilgængelige og umiddelbart vil kunne afrapporteres i 2025,
- relativt nemt kan fremskaffes eller udarbejdes, så de kan komme med i 2025,
- skal udarbejdes en plan for, hvornår kan blive afrapporteret i årsrapporten.

GAP-analysen munder ud i en plan for, hvilke data BIOFOS på kort, mellem og lang sigt skal af- rapportere på. Planen skal omfatte en detaljeret plan for, hvordan BIOFOS vil kunne fremskaffe og eller udarbejde data til afrapporteringen. GAP-analysen forventes startet op i september.

### 3.4 Kobling mellem analysen og BIOFOS strategiarbejde

Analysens resultater bør også indgå i det kommende strategiarbejde med en ny koncernstra- tegi. Udover at analysen peger på mulige strategiske indsatser, vil arbejdet med en ny strategi også give input til emner, som vil være væsentlige at inkludere i bæredygtighedsrapportering- en. Analysens identifikation af påvirkninger, risici og muligheder lægger også en række strate- giske valg og prioriteringer i forhold til mål og ambitioner, som vil skulle inddrages i strategiar- bejdet.

### 3.5 Bestyrelsens og ledelsens rolle og ansvar

Bestyrelsen og ledelsen spiller hver især afgørende roller for en vellykket implementering af CSRD-direktivet. Mens bestyrelsens fokus er på ledelse, tilsyn og ansvarlighed, er ledelsen ansvarlig for den operationelle gennemførelse, datastyring og løbende forbedring:

- Bestyrelsen er bl.a. ansvarlig for at fastlægge den strategiske retning og sikre, at bæredygtighedsmålene stemmer overens med selskabets overordnede vision og værdier. Bestyrelse skal endvidere overvåge implementeringen af CSRD-kravene i selskabets ledelsesrammer og sikre, at bæredygtighedsovervejelser indgår i beslutningsprocesserne. Dette sikres bl.a. ved, at bestyrelsen følger op på selskabets strategi på fx seminarer. Beslutningen om krav til CO<sub>2</sub>-udledning og LCA-analyser er eksempler på dette.
- Identificering og håndtering af bæredygtighedsrelaterede risici falder under bestyrelsens ansvarsområde. Dette inkluderer forståelse af, hvordan miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige (ESG) faktorer påvirker selskabets risikoprofil. Bestyrelsen skal sikre, at der er robuste mekanismer på plads til at overvåge og styre disse risici. En væsentlig del af dette dækkes allerede af den generelle risikorapportering og de miljømæssige overvejelser, som især indgår i beslutningsgrundlaget for anlægsprojekter, jf. eksemplet med LCA.
- Bestyrelsen skal sikre en gennemsigtig og retvisende bæredygtighedsrapportering og skal sikre, at de oplysninger, der offentliggøres, er pålidelige og afspejler selskabets faktiske præstation og påvirkning. Det er bl.a. gennem processen med aflæggelse af årsregnskab, at bestyrelsen opfylder dette.
- Bestyrelsen bør endvidere engagere sig med interessenter for at sikre ansvarlighed og opretholde tillid. Dette sikres bl.a. ved udpegningen af bestyrelsesmedlemmer fra kommunerne og via valg af forbrugerrepræsentanter.

### 4. Afslutning

I forbindelse med arbejdet med implementering af bæredygtighedsrapporteringen indgår et arbejde med at sikre, at den nødvendige organisering, processer og kompetencer er til stede for at kunne realisere BIOFOS plan for bæredygtighed.

### Bilag

Foreløbigt resultat af dobbeltvæsentlighedsanalysen  
(det foreløbige resultat offentliggøres ikke)