



Bestyrelsesmøde 4. juni 2025

21. maj 2025

Pkt. 7. Status, analyse af fremtidig placering af renseanlæg i hovedstadsområdet

1. Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- godkender indgåelse af ny aftale med rådgiver således, at det samlede budget hæves fra (fortroligt) til (fortroligt), herunder at endelig aflevering af analysen fastsættes til ultimo 2025 og
- tager den øvrige orientering til efterretning.

2. Resume

Foruden ovenstående indstilling er denne sagsfremstilling delt op i en række afsnit.

Afsnit 3 er nyt siden seneste bestyrelsesmøde og indeholder en status på analysen frem til nærværende bestyrelsesmøde. Afsnit 4 er nyt siden sidste bestyrelsesmøde og indeholder en foreløbig vurdering af, hvilke udestående spørgsmål, som fortsat mangler afklaring i analysefasen. Afsnit 5 indeholder et overblik over kommunikationsindsatsen med enkelte opdateringer siden bestyrelsesmødet den 28. marts 2025.

Afsnit 6 omhandler midtvejsstatus for ejerkommunernes borgmestre.

Afsnit 7, 8 og 9 er sagshistorik og har (med undtagelse af en tidsmæssig opdatering) tidligere været fremlagt for bestyrelsen.

3. Status på analyse om fremtidig placering af renseanlæg hovedstadsområdet (Fortroligt)

4. Vurdering af udestående spørgsmål i analysen (Fortroligt)

5. Kommunikation om analysens fremdrift

Af kommissoriet for analyse af fremtidens placering af renseanlæg i hovedstadsområdet, som blev vedtaget af bestyrelsen den 20. september 2023, fremgår det, at kommunikation om analysens fremdrift skal ske åbent, proaktivt, troværdigt og genkendeligt. I forlængelse heraf fremgår det af kommissoriet, at der skal kommunikeres med imødekommenhed og i dialog, at der skal tages initiativ til kommunikation, at der skal formidles korrekt, hurtigt og rettidigt, samt at der anvendes kommunikationskanaler og platforme, så modtageren ikke er i tvivl om, at BIOFOS er afsenderen.

I forlængelse af dette er der taget initiativ til en række kommunikationsindsatser:

- Udarbejdelse af nyhedsbrev om processens fremdrift udarbejdet af Sweco. Nyhedsbrevet forventes udsendt til bestyrelsen, ejerkommuner, forsyninger samt relevante samarbejdspartnere. Derudover vil nyhedsbrevet blive tilgængeligt fra BIOFOS' hjemmeside. Der vil som minimum blive udarbejdet et nyhedsbrev ved afslutningen af hver fase – altså ved årets udgang/primus 2025 og medio 2025. Eftersom fase 2 forventeligt afsluttes i marts i stedet for ved årets udgang, arbejdes der på et nyhedsbrev til udsendelse her i foråret 2025. Udarbejdelsen af nyhedsbrevet er udsat pga. arbejdstoppet i forhold til analysen. Det forventes, at der udsendes nyhedsbrev, hvor der bl.a. orienteres om den nye tidsplan når denne foreligger. Det bør i den forbindelse drøftes, om det fremover bør være BIOFOS, der udsender disse nyhedsbreve, bl.a. i lyset af de udgifter, som Sweco fakturerer for at producere kommunikation om projektet.
- Inddragelse af ejerkommunernes borgmestre og kommunalbestyrelser: På bestyrelsesmødet den 5. april 2024 blev det drøftet, at der kunne tilbydes orienteringsmøder for de 15 kommunalbestyrelser/byråd. Den 16. april 2024 fremsendte BIOFOS orienteringsbrev til ejerkommunerne om valg af rådgiver og projektopstart. Den 29. maj 2024 er der fremsendt invitation til ejerkommunerne om mulighed for at afholde orienteringsmøde for kommunernes politiske beslutningstagere. Otte ejerkommuner har valgt at tage imod tilbuddet.

Desuden er der 17. april 2024 udsendt pressemeddelelse til nationale, lokale og branchemedier ved hjælp af Via Ritzau om, at Sweco er valgt som rådgiver til analysearbejdet.

BIOFOS' kommunikation under analysearbejdet koncentrerer sig om involveringen af ejerkommuner og forsyninger i BIOFOS' opland i henhold til det vedtagne kommissorium. Dette med henblik på dels at kunne tilvejebringe nødvendige oplysninger til Swecos analyse, dels for at sikre et højt vidensniveau hos ejerne.

5.1. Etablering af følgegrupper fra ejerkommuner og forsyninger – særligt fokus på lokationskommuner

Den 17. maj 2024 blev der udsendt brev til ejerkommuner og forsyninger om muligheden for at deltage i de to følgegrupper, som er beskrevet i kommissoriet vedtaget af bestyrelsen. Nedenfor er en liste med de tilbagemeldinger, der er kommet om at deltage i følgegrupperne.

Deltager i følgegruppe(-r):

- Albertslund Kommune
- Ballerup Kommune
- Brøndby Kommune
- Frederiksberg Kommune
- Gentofte Kommune
- Gladsaxe Kommune
- Glostrup Kommune
- Herlev Kommune
- Hvidovre Kommune
- Ishøj Kommune
- Københavns Kommune
- Rødovre Kommune
- Vallensbæk Kommune
- Frederiksberg Forsyning
- HOFOR
- Høje-Taastrup Forsyning
- Ishøj Forsyning

- Novafos

Ønsker på nuværende tidspunkt ikke at deltage i følgegruppe(-r):

- Lyngby-Taarbæk Forsyning

Der er afholdt fælles virtuelt møde for de to følgegrupper den 3. oktober 2024, samt i november og december 2024. Der er derudover afholdt et fysisk møde hos Sweco den 27. januar 2025. Der er planlagt fælles virtuelt møde for følgegrupperne den 31. marts 2025. Det er Sweco, der tilrettelægger og afholder møderne.

Forud for følgegruppemøderne indkaldes udvalget under bestyrelsen til drøftelse af indhold for følgegruppemøderne for, som det blev besluttet på bestyrelsesmødet den 1. december 2023, at fastholde momentum i analysearbejdet også mellem bestyrelsesmøderne samt for at sikre, at mødernes form er afstemt i forhold til kommissoriet.

De to kommuner, der påvirkes direkte af de tre scenarier, Hvidovre og Københavns kommuner, inviteres af Sweco til administrative drøftelser om lokale forhold, myndighedsforhold mv., der har betydning for de lokationer, som er indeholdt i de tre scenarier. Møderne var planlagt til afholdelse i november 2024.

Foruden ejerkommuner og forsyninger i BIOFOS' opland blev der rakt ud til en række øvrige interessenter, fx By & Havn og Sund & Bælt. Møder med enkelte interessenterne blev afholdt i oktober og fortsætter i november.

6. Afholdelse af midtvejsstatus for ejerkommunernes borgmestre

I kommissoriet er det beskrevet, at der skal afholdes en midtvejsstatus. Bestyrelsen besluttede på sit møde 13. september 2024, at der skal afholdes en midtvejsstatus for ejerkommunernes borgmestre i januar 2025. Midtvejsstatus vil forventeligt indeholde en status for fremdrift af analysen herunder både analysens fase 1 og dele af fase 2 samt proces for færdiggørelse af analysen og proces for vedtagelse efter aflevering af rapporten i juni 2025.

Der var indkaldt til midtvejsstatus den 11. april 2025. Grundet en ny direktion og forhandlinger med rådgiver om færdiggørelsen af analysen blev mødet aflyst. Der indkaldes til en ny midtvejsstatus, når der forelægger en ny plan for færdiggørelsen af analysen.

7. Baggrund for kommissoriet og analysen

Bestyrelsen godkendte på mødet den 20. september 2023 et kommissorium for analyse af fremtidig placering af renseanlæg i hovedstadsområdet.

Kommissoriet udpeger tre mulige scenarier for den fremtidige placering af BIOFOS' aktiviteter:

- Uændret placering af de tre renseanlæg
- Renseanlæg Lynetten nedlægges og et nyt etableres på Prøvestenen
- Renseanlæg Lynetten nedlægges og flyttes til Renseanlæg Damhusåen, der udbygges tilsvarende

Formålet med analysen af de tre scenarier er en nødvendig detaljering og afklaring af besluthingsgrundlaget, inden der kan tages beslutning om den fremtidige placering af renseanlæg i hovedstadsområdet.

Det er rådgiveres opgave at vise BIOFOS, hvordan de givne lokaliteter i de tre scenarier udnyttes bedst muligt. Det bliver således ikke et krav i analysen, at de aktiviteter, der i dag er knyttet

sammen på et givent anlæg, skal fastholdes samlet, hvis der findes et bedre alternativ. Som eksempel kan nævnes, at de administrative arbejdspladser kan placeres på andre måder, end de er i dag, fx ved at samle dem på ét anlæg, fordele dem på to anlæg eller placere dem et helt andet sted.

De tre scenarier skal gøres sammenlignelige gennem samfundsøkonomiske konsekvensberegninger, der tager afsæt i konkrete forslag til valg af teknologier og udbygningsstrategier. Scenariernes klimapåvirkning skal belyses særskilt og indgå i beslutningsgrundlaget som et særskilt parameter. Formålet er desuden at afklare de tre scenariers realiserbarhed ud fra en vurdering af konkrete forudsætninger og risici.

Det blev på mødet besluttet, at bestyrelsen i BIOFOS orienteres om analysens status på hvert bestyrelsesmøde. Bestyrelsen skal i den forbindelse tage løbende – og mindst på hvert bestyrelsesmøde – stilling til, hvordan kommunernes borgmestre og kommunalbestyrelser bør inddrages. Der skal dog minimum ske en orientering ved projektopstart, midtvejsstatus og præsentation af udkast.

Efter gennemførsel af udbud indgik BIOFOS i februar 2024 aftale med en rådgiver om gennemførsel af processen og udarbejdelse af analyserapport. Rådgiveren er Sweco Danmark A/S (sammen med Codex Advokater og Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab).

Den 17. april 2024 offentliggjorde BIOFOS, at der var valgt rådgiver til analysen for fremtidig placering af renseanlæg i Hovedstadsområdet.

På baggrund af kommissoriet er der gennemført en indledende rammesætning af analysen mellem Sweco og BIOFOS. Dette skete bl.a. gennem en fælles workshop den 8. april 2024, hvor deltagere fra både BIOFOS og rådgiverteamet deltog i forskellige drøftelser om den forestående proces og analyse.

8. Udvalg under bestyrelsen

Bestyrelsen nedsatte på mødet den 1. december 2023 et underudvalg, der skulle følge analyse af fremtidig placering af renseanlæg i Hovedstadsområdet. Udvalget har status af en følgegruppe. Udvalgets opgave er at sikre en løbende involvering og fastholde momentum i analysearbejdet også mellem bestyrelsesmøderne (hvor der fortsat orienteres om status og fremdrift) med henblik på at styrke varetagelsen af interesserne undervejs i selve gennemførelsen af analysen.

Udvalget drøfter indhold til bestyrelsesmøde med særligt fokus på anbefaling til bestyrelsen om forestående inddragelse af ejerkommunernes borgmestre og kommunalbestyrelser. Udvalget har afholdt møder følgende datoer; den 20. december 2023, den 26. februar 2024, 16. maj, 26. august 2024, 30. oktober 2024, 20. januar 2025, 11. marts 2025 og 8. maj 2025.

9. Proces

Overordnet består processen af tre overordnede faser:

- Udbudsfasen (september 2023-marts 2024); gennemførsel af udbudsproces og indgåelse af aftale med rådgiver til gennemførsel af opgaven
- Analysefasen (marts 2024-juni 2025); rådgiveren gennemfører analyse af de tre scenarier. Herefter udarbejdes rapport og anbefalinger for den fremtidige struktur for renseanlæg i hovedstadsområdet
- Beslutningsfasen (ultimo 2025-primus 2026); efter aflevering af rapport og anbefalinger skal der tages en beslutning om den videre proces.

I hver fase er en række milepæle. Herunder er de vigtigste beskrevet:

- Indgåelse af kontrakt med rådgiver og påbegyndelse af analysearbejdet primo marts 2024
- Midtvejsevaluering efterår 2024
- Aflevering af rapport og anbefalinger juni 2025
- Beslutning om videre proces ultimo 2025-primo 2026

Sweco har tilrettelagt processen, så analysefasen overordnet gennemføres i tre faser:

1. Tekniske forudsætninger – marts til juli 2024
2. Skitsering af tekniske anlæg – efter sommerferien til jul
3. Analyser og optimering – fra januar til endelig aflevering den 30. juni 2025

Når analysen er afleveret af Sweco den 30. juni, begynder beslutningsfasen. I denne fase vil der være fokus på især offentliggørelse af analysen samt inddragelse af interessenter. Fasen starter naturligvis med dels en gennemgang af, at Sweco har leveret jf. aftalen, dels en kvalitetssikring, så åbenlyse fejl i analysen kan rettes. Forslag til en detaljeret beslutningsproces vil blive fremlagt på bestyrelsesmødet i juni måned.

Bilag

Kommissorium for analyse af fremtidig placering af renseanlæg i hovedstadsområdet



Analyse af fremtidig placering af renseanlæg i hovedstadsområdet

Kommissorium for analyse af tre scenarier

20. september 2023

Baggrund

Der er i 2020 gennemført en analyse af fremtidens placering af renseanlæg i hovedstadsområdet. Analysen undersøgte fem konkrete scenarier for den fremtidige placering af renseanlæg med udgangspunkt i en tidshorisont frem til 2075.

- Uændret placering af de tre renseanlæg (Lynetten, Damhusåen og Avedøre)
- Renseanlæg Lynetten nedlægges og et nyt etableres på Prøvestenen
- Renseanlæg Lynetten nedlægges og Renseanlæg Avedøre udbygges tilsvarende
- Alle tre renseanlæg nedlægges og et nyt etableres på Holmene
- Alle tre renseanlæg nedlægges og et nyt etableres på Prøvestenen

Resultatet af dette arbejde blev i december 2020 fremlagt i en rapport med anbefaling om at arbejde videre med to af de fem scenarier; Renseanlæg Lynetten nedlægges og et nyt renseanlæg etableres på Prøvestenen, og alle tre renseanlæg nedlægges, og et nyt etableres på Holmene.

Bestyrelsen besluttede i september 2021 at gennemføre en supplerende ekspertvurdering, der skulle kvalificere vurderingen af, om en flytning af Renseanlæg Lynetten er påkrævet for at sikre et velfungerende renseanlæg. Den supplerende ekspertvurdering tog udgangspunkt i en konkret vurdering af udbygningsbehovet på de forskellige dele af anlægget, og konklusionen i marts 2022 var bl.a., at der er plads nok på Renseanlæg Lynetten til at imødekomme det fremtidige kapacitetsbehov i 2075, og at der ikke er tekniske eller miljømæssige begrundelser for at flytte Renseanlæg Lynetten.

Det politiske forståelsespapir fra juni 2021 afklarer det økonomiske grundlag ved en eventuel fraflytning af ejendommen på Refshaleøen. Forståelsespapiret fastlægger, at ejendommen kan sælges på markedsvilkår, og at markedsværdien kan medvirke til at reducere de omkostninger, der ellers skal dækkes over taksterne. Parterne har desuden aftalt, at øvrige konsekvenser for BIOFOS af anlæggelsen af Lynetteholm afklares senest i 2025, hvor der forventes at være en endelig afklaring om den fremtidige placering af Renseanlæg Lynetten.

Det politiske forståelsespapir fra juni 2021 har igangsat et arbejde frem mod 2025 om håndtering af flytning/tilpasning af forsyningsledninger mv. som konsekvens af Lynetteholm, hvor der vurderes på løsninger, både hvis Renseanlæg Lynetten skal forblive uændret, og hvis anlægget skal flyttes.

Efter udarbejdelsen af den supplerende ekspertvurdering udestår en nødvendig detaljering og afklaring af beslutningsgrundlaget, inden der kan tages beslutning om den fremtidige placering af renseanlæg i hovedstadsområdet.

Da flere forhold således fortsat er uafklarede, og nogle forudsætninger fortsat er uvisse, er det samlede grundlag for at kunne træffe en beslutning om, hvilke scenarier der skal arbejdes videre med, endnu ikke til stede. Samtidig er der i dialogen dels fundet behov for at analysere et scenarie, hvor Renseanlæg Lynetten nedlægges og flyttes til Renseanlæg Damhusåen, der udbygges tilsvarende og dels er scenariet, hvor alle tre renseanlæg nedlægges og nyt etableres på Holmene udgået. Derfor videreføres overvejelserne om den fremtidig placering af renseanlæg i hovedstadsområdet med opgaven beskrevet i dette kommissorium og med følgende tre scenarier:

- Uændret placering af de tre renseanlæg
- Renseanlæg Lynetten nedlægges og et nyt etableres på Prøvestenen
- Renseanlæg Lynetten nedlægges og flyttes til Renseanlæg Damhusåen, der udbygges tilsvarende

Formål

Formålet med den supplerende analyse af de tre scenarier er en nødvendig detaljering og afklaring af beslutningsgrundlaget, inden der kan tages beslutning om den fremtidig placering af renseanlæg i hovedstadsområdet.

De tre scenarier skal gøres sammenlignelige gennem samfundsøkonomiske konsekvensberegninger, der tager afsæt i konkrete forslag til valg af teknologier og udbygningsstrategier. Scenariernes klimapåvirkning skal belyses særskilt og indgå i beslutningsgrundlaget som et særskilt parameter. Formålet er desuden at afklare de tre scenariers realiserbarhed ud fra en vurdering af konkrete forudsætninger og risici.

Opgaven

Med afsæt i analysen fra 2020, den supplerende ekspertvurdering og det politiske forståelsespapir, skal der for alle tre scenarier udarbejdes:

- Forslag til udbygningsstrategi med forslag til valg af teknologier, disponering af arealer og udbygningsplan. Udbygningsstrategierne skal baseres på velforprøvede, fremtidssikrede teknologier fx CAS og MBR-teknologierne nævnt i den supplerende ekspertvurdering, og konkrete vurderinger af de fysiske forhold og betingelser på de forskellige lokaliteter. Teknologivalg skal perspektiveres i forhold til mulig fremtidig teknologiudvikling og udbygningsstrategi. Konsekvenser, herunder arealbehov, som følge af forventelige nye miljøkrav fx Byspildevandsdirektivet og PFAS medtages i analysen.
- En samfundsøkonomisk analyse med udgangspunkt i Finansministeriets metode for konsekvensvurdering af samfundsøkonomien. Så vidt det er muligt skal relevante parametre kvantificeres og indgå i den samfundsøkonomiske beregning. Den samfundsøkonomiske analyse skal omfatte en følsomhedsvurdering på baggrund af relevante parametre.
- En særskilt opgørelse af den klimamæssige påvirkning i form af udledning af CO₂ for anlægs- og driftsfasen set i et livscyklusperspektiv.
- De miljømæssige parametre skal undersøges ved at belyse miljøgevinster og -belastninger ved de forskellige scenarier, herunder fokus på havmiljøet ved udledning af det rensede spildevand, håndtering af risiko for bypass ved kraftige regnhændelser og badevandskvalitet samt påvirkningen af havmiljøet ved etablering af landarealer dedikeret til renseanlæg. Alle parametre skal i videst muligt omfang kvantificeres, så scenarierne kan sammenlignes.

- De juridiske og planmæssige forhold skal også belyses i analysen, herunder afhængigheder og de generelle relationer til den kommunale, regionale og statslige planlægning.
- En beregning af konsekvenserne for selskabsøkonomien – herunder for taksterne. Beregningen foretages på grundlag af den nuværende økonomiske regulering og de tilføjelser, der kan udledes af det politiske forståelsespapir. For de scenarier, der indebærer erhvervelse af nye arealer, skal der særskilt beskrives en proces for køb og salg af arealer, herunder mulige arealudvidelser fx i Prøvestenskanalen, med tilhørende nødvendige omkostninger.
- En vurdering af samspillet mellem renseanlæg og de nære omgivelser samt fremtidig byudvikling.
- En risikoanalyse. Risikoanalysen skal beskrive de væsentligste forudsætninger og risici forbundet med realiseringen af scenarierne og forslag til håndteringen af disse.
- Beskrivelse af eventuelle ændringer i selskabskonstruktionen ved de forskellige scenarier, og konsekvenserne heraf.

For de enkelte scenarier vil der være en række forhold, som skal belyses særskilt.

For scenariet med uændret placering af de tre renseanlæg gælder særskilt, at analysen skal omfatte alle tre renseanlæg, herunder skal der analyseres for en sammenhængende udviklings- og investeringsplan for alle tre anlæg frem mod 2075. Scenariet skal således analyseres for de samlede konsekvenser af at forblive på de nuværende arealer, herunder særskilt vurdering af alle ekstraordinære omkostninger i forbindelse hermed.

For de to scenarier, der indebærer en flytning af Renseanlæg Lynetten, skal der foretages en vurdering af det optimale fraflytningstidspunkt ud fra anlægstekniske og økonomiske hensyn, der tager højde for restlevetid og re-/investeringsbehov. Det optimale fraflytningstidspunkt anvendes i den samfundsøkonomiske analyse.

Som særskilt analyse skal konsekvenserne for de eksisterende udløbsledninger afklares, herunder især for udløbsledning U1 som følge af udviklingen af Lynetteholm. I forståelsespapiret fra 2021 beskrives samarbejder omkring løsninger for udløbsledning U1 og U4, der leder henholdsvis rensset spildevand fra Renseanlæg Lynetten til Øresund og mekanisk rensset spildevand/overløbsvand fra det nordlige område til Øresund. Østlig Ringvej vil også påvirke disse udløbsledninger samt udløbsledning U2 ved Prøvestenen, der leder rensset spildevand fra Renseanlæg Damhusåen til Øresund. Der findes desuden andre overløb langs Øresundskysten, som kan blive påvirket af Østlig Ringvej. Det kan vise sig relevant at se disse i sammenhæng med renseanlægsstrukturen for nogle af scenarierne. BIOFOS vil derfor deltage aktivt sammen med de to andre ledningsejere (HOFOR og Novafos) og øvrige aktører (primært By & Havn samt Sund & Bælt) i at finde løsninger, der kan indgå i det samlede beslutningsgrundlag.

Forudsætninger

Analysen bygger på flg. overordnede forudsætninger:

- Analysen har som udgangspunkt en tidshorisont frem til 2075, dog skal der tages hensyn til best practice for livscyklusanalyser, afskrivningsperioder, mv.

- Rensekvaliteten svarer til de kravværdier, der forventes opfyldt i 2027 som følge af udbygningsplanen suppleret med forventede kommende krav til rensning (fx Byspildevandsdirektivet og PFAS)
- Belastningen af renseanlæggene er fremskrevet til 2045 på baggrund befolkningsprognoser fra kommuner og Danmarks Statistik samt de kommunale spildevands- og klimatilpasningsplaner. Fra 2045 til 2075 er belastningen fremskrevet lineært.

Forudsætningsskabende miljøanalyser

Som supplement til opgavebeskrivelsen i kommissoriet vil der for to scenarier (Renseanlæg Lynetten nedlægges og et nyt etableres på Prøvestenen samt Renseanlæg Lynetten nedlægges og flyttes til Renseanlæg Damhusåen, der udbygges tilsvarende) sideløbende blive udført overordnede miljøanalyser af selve arealinddragelsen, inkl. indvinding af nyt areal.

Analyserne forventes udført og finansieret af Københavns Kommune/By & Havn.

Miljøanalyserne skal præsenteres for BIOFOS' bestyrelse sammen med fremlæggelse af analysen beskrevet i kommissoriet, der udføres og finansieres af BIOFOS.

Tidsplan og økonomi

Opgaven løses af BIOFOS med assistance fra relevante tekniske og økonomiske rådgivere. Det er vurderingen, at opgaven har en størrelse, der medfører EU-udbud.

Det vurderes, at opgaven – afhængigt af eksterne forhold – kan løses til medio 2025, hvorefter analysen kan videreføres i et egentligt forprojekt af de(t) valgte scenarier.

Organisering og proces

Bestyrelsen i BIOFOS orienteres på hvert bestyrelsesmøde om analysens status. Bestyrelsen tager i den forbindelse løbende – og mindst på hvert bestyrelsesmøde – stilling til, hvordan kommunernes borgmestre og kommunalbestyrelser bør inddrages. Der skal dog minimum ske en orientering ved projektopstart, midtvejsstatus og præsentation af udkast.

For at sikre et højt vidensniveau inddrages en følgegruppe på administrativt niveau løbende i processen. Følgegruppen skal ligeledes bidrage til at perspektiver og indsigt fra kommuner og forsyninger løbende indtænkes i analysearbejdet. Følgegruppen består af en repræsentant på fx direktør- eller chefniveau fra hver af BIOFOS' 15 ejerkommuner, en repræsentant på enten direktør- eller chefniveau fra hver af de syv forsyninger i oplandet til BIOFOS (Frederiksberg Forsyning, Glostrup Forsyning, HOFOR, Høje Tåstrup Forsyning, Ishøj Forsyning, Lyngby-Taarbæk Forsyning og Novafos) samt direktionen i BIOFOS.

Når analysen er udarbejdet, forelægges den for bestyrelsen sammen med anbefalinger til det videre arbejde. Bestyrelsen udarbejder på det grundlag en indstilling til borgmestrene i ejerkredsen.

Herefter forelægges borgmestrene i de 15 ejerkommuner materialet og bestyrelsens indstilling til drøftelse på et borgmestermøde. Kommunaldirektørerne mødes inden borgmestermødet.

Efter behandling på borgmestermødet forelægges materialet bestyrelsen med henblik på en endelig godkendelse.

Efter bestyrelsens godkendelse kan beslutningsgrundlaget fremsendes til de 15 ejerkommuner med henblik på en politisk godkendelse i kommunalbestyrelserne. Anbefalingen om det videre arbejde kan sluttelig fremlægges på en generalforsamling i BIOFOS Holding A/S.

Kommunikation

Kommunikation om analysen, herunder fremskridt undervejs, skal ske åbent, proaktivt, troværdigt og genkendeligt. Det betyder, at der skal kommunikeres med imødekommenhed og i dialog, at der skal tages initiativ til kommunikation, at der skal formidles korrekt, hurtigt og rettidigt, samt at der anvendes kommunikationskanaler og platforme, så modtageren ikke er i tvivl om, at BIOFOS er afsenderen.

Godkendt af bestyrelsen 20. september 2023