



Bestyrelsesmøde 28. marts 2025

20. marts 2025

Pkt. 9. Status på arbejdet med ny strategi for BIOFOS

1. Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender

- at BIOFOS arbejder videre med tre mulige retninger for ny strategi for BIOFOS, og
- den opdaterede procesplan for strategien.

2. Baggrund

BIOFOS' bestyrelse var samlet den 7. februar 2025 til det årlige strategiseminar, hvor fokus var på fire mulige retninger for en ny strategi for BIOFOS. Mikkel A. Thomassen, ekstern konsulent fra Smith Innovation, præsenterede og faciliterede dagen, hvor bestyrelsen blev introduceret til indsigter fra strategiforløbet, som peger på fire mulige strategiske retninger. De fire retninger var "Rent hav", "Natur i balance", "En del af byen" og "Sammen om fremtiden". De er fremkommet i en omfattende undersøgelse først i form af *desk research* af ejerkredsens strategier og politikker, herefter interview med ejerkredsen, dvs. BIOFOS' bestyrelse samt administrationer i kommuner og forsyninger. Inden de fire retninger blev introduceret for bestyrelsen, arbejdede BIOFOS' chefgruppe med retningerne og vurderede bl.a. konsekvenser og effekt af de strategiske retninger. Mikkel A. Thomassen og projektleder hos BIOFOS har også afholdt interviews med eksterne eksperter med udgangspunkt i de fire retninger og mere overordnet BIOFOS' rolle i samfundet.

På strategiseminaret kom bestyrelsen med mange gode input til de mulige strategiske retninger og processen frem mod beslutningen om en ny strategi for BIOFOS. Vi har arbejdet videre med en indsnævring på baggrund af bestyrelsens input og præsenterer hermed tre bearbejdede retninger og en opdateret proces for vedtagelse af strategien, som tilgodeser de ønsker, bestyrelsen kom med på strategiseminaret.

3. Fra fire til tre retninger

Bestyrelsen kom med gode input og forslag til kvalificering bl.a. i forbindelse med en billedøvelse, hvor det også var tydeligt, at særligt retningerne "Rent hav" og "Natur i balance" var i fokus hos bestyrelsen, om end elementer fra de to andre retninger også var væsentlige. Bestyrelsen ønskede bl.a. følgende input ind i de strategiske retninger:

- Vandhåndtering er ikke en selvfølge, og det skal være tydeligt i strategien
- Det borgernære – den værdi, vi skaber tæt på
- Det internationale – den værdi vi skaber i verden
- Krise og krisestyring – vi er klar til at agere i en usikker verden
- Bæredygtighed – at give tilbage
- Samarbejde som en forudsætning for og et middel til at lykkes med strategien

På den baggrund har vi arbejdet videre med retningerne "Rent hav" og "Natur i balance" samt en hybrid mellem de to, jf. vedlagte bilag.

4. Ny procesplan for strategien

Bestyrelsen efterspurgte en større grad af involvering af ejerkredsen ud over de konkrete ændringer og ønsker til de strategiske retninger. Vi har derfor tilpasset processen, så der er plads til involvering af ejerkredsen i højere grad.

- **Involvering af kommuner og forsyninger (medio marts)**, hvor de får mulighed for at kvalificere og give input til de fire strategiske retninger og det videre arbejde med strategien.
- **Bestyrelsesmøde 28. marts 2025**: Bestyrelsen godkender de strategiske retninger, BIOFOS arbejder videre med.
- **Involvering af kommuner og forsyninger (april)**, hvor de får mulighed for at kvalificere og give input til de strategiske retninger.
- **Bestyrelsesmøde 4. juni 2025**: Bestyrelsen kvalificerer og vælger strategisk retning, som bestyrelsen efterfølgende sender til orientering i kommuner og forsyninger.
- **Involvering af kommuner og forsyninger (juni-august)**: Forslag til kommende strategi for BIOFOS til orientering og eventuel kommentering.
- **Bestyrelsesmøde 12. september 2025**: Bestyrelsen forholder sig til eventuelle input fra kommuner og forsyninger og godkender strategien endeligt med eventuelle tilpasninger.

Bilag

BIOFOS Strategi 2025. Helt klart. Helt sikkert – tre muligt retninger

BIOFOS STRATEGI 2025 |

Helt klart. Helt sikkert

- *tre mulige retninger*

Mikkel A. Thomassen, Partner

København 28. marts 2025

BIOFOS | Rent hav/vandmiljø

En strategi med fokus på vand, vandmiljø og havkvalitet

BIOFOS sikrer rent spildevand til glæde for havmiljøet og alle os der holder af dukkerten i havnen eller gåturen langs kysten. Vi renser og udvinder ressourcer fra hovedstadsområdets spildevand, og vi bruger al vores tid og alle vores ressourcer på at sikre rent hav og vandmiljø. Til gavn for livet i åen og under havoverfladen.

BIOFOS stræber efter at sikre meget høj rensekvalitet af det spildevand, vi udleder til vandmiljøerne i hovedstadsområdet, og vi går forrest, så vi kan imødekomme fremtidens krav - før tid.

Rensning af spildevand er nemlig ikke en selvfølge. Det er moderne velfærdsarkitektur og en forudsætning for livet i byen som vi kender det. Det er forsyningssikkerhed, som vi skal passe på og gøre robust i en usikker verden.

BIOFOS gør det ikke alene. Vi arbejder tæt sammen med kommuner, borgere og andre forsyninger for at sikre hele vandets kredsløb. Og med virksomheder og vidensmiljøer – også internationalt – for at sætte nye standarder for rensning af spildevand herhjemme og i verden.

For os går byer i vækst og højere krav til rensekvalitet hånd i hånd.

BIOFOS – helt klart. Helt sikkert

Hvem er vi til for

Livet i havet.

Strategi- og investeringsfokus

Investering primært på anlæg – renseteknologierne.

Forebyggelse

Krav til rensning

Meget høje

Hvad bliver vi målt på?

Liv i havet

Godt badevand

Samarbejde

Sikker håndtering og forsyning

BIOFOS | Natur og liv i balance

En strategi med fokus på det bredere kredsløb vandhåndtering indgår i, og hvordan det bidrager til at genskabe naturens balancer

Naturen er grundlaget for alt liv og en afgørende forudsætning for at kunne leve et godt liv i hovedstadsområdet. Efter mange år hvor vi som samfund har haft overtræk på planetens ressourcer, er det tid til at give tilbage.

BIOFOS har altid arbejdet for at rense spildevandet godt og effektivt og udnyttet dets ressourcer. Vi er garanten for, at det vand vi har brugt kommer sikkert og rent tilbage til naturen – også i en usikker verden. Rensning af spildevand og høj forsyningssikkerhed er nemlig ikke en selvfølge. Det er moderne velfærdsarkitektur og en forudsætning for livet i byen som vi kender det.

Samtidig hjælper vi med at genskabe balancen i naturens kredsløb. Derfor arbejder vi aktivt for at:

- Reducere eget energiforbrug og udnytte energien i spildevandet
- Rense spildevandet – også bedre end lovgivningen kræver
- Udvinde ressourcer til gavn for materialekredsløbet og for økonomien
- Øge biodiversiteten – ikke kun på vores egne arealer.

BIOFOS bidrager til at genskabe naturens balance, og vi gør det ikke alene. Vi arbejder tæt sammen med kommuner, borgere og andre forsyninger for at genskabe en natur i balance. Og med virksomheder og vidensmiljøer – også internationalt – for at sætte nye standarder inden for vores felt.

BIOFOS – helt klart. Helt sikkert

Hvem er vi til for

Naturens kredsløb

Strategi- og investeringsfokus

Investering primært på anlæg – med fokus på BAT (best available technology), energieffektivisering samt udtræk af ressourcer.

Krav til rensning

Som i dag (bedre end lovkravene).

Hvad bliver vi målt på?

Rent vand tilbage til naturen

Klima i balance

Cirkulære løsninger og udnyttelse/genanvendelse af ressourcer

Levende natur

Sikker håndtering og forsyning

BIOFOS | En del af vandets og naturens kredsløb

En strategi med fokus både på vand og naturens øvrige kredsløb

BIOFOS sikrer rent spildevand til glæde for havmiljøet og alle os der holder af dukkert i havnen eller gåturen langs kysten. Vi renser og udvinder ressourcer fra hovedstadsområdets spildevand, og med vores høje forsyningssikkerhed er vi garanten for, at det vand vi har brugt kommer sikkert og rent tilbage til naturen – også i en usikker verden. For BIOFOS er rensning af spildevand moderne velfærdsteknologi som bidrager til at sikre et robust samfund i en usikker verden.

Samtidig er vi med til at genskabe balancen i naturens kredsløb. Naturen er nemlig grundlaget for alt liv og en afgørende forudsætning for at kunne leve godt i hovedstadsområdet. Efter mange år hvor vi som samfund har haft overtræk på planetens ressourcer, er det tid til at give tilbage.

Derfor arbejder vi aktivt for at sikre godt vandmiljø i hovedstadsområdet, at reducere eget energiforbrug og udnytte energien i spildevandet. Samtidig vil vi øge biodiversiteten – og ikke kun på vores egne arealer.

Med vores høje rensekvalitet sikrer BIOFOS et rent vandmiljø i hovedstadsområdet, og vi bidrager samtidig til at genskabe naturens balance. Og vi gør det ikke alene. Vi arbejder tæt sammen med kommuner, borgere og andre forsynings. Og med virksomheder og vidensmiljøer – også internationalt – for at sætte nye standarder inden for vores felt.

BIOFOS – helt klart. Helt sikkert

Hvem er vi til for

Livet i havet og naturens kredsløb

Strategi- og investeringsfokus

Investering primært på anlæg – renseteknologierne og energieffektivisering samt udtræk af ressourcer.

Krav til rensning

Høje

Hvad bliver vi målt på?

Rent vand tilbage til naturen

Klima i balance

Cirkulære løsninger og udnyttelse/genanvendelse af ressourcer

Levende natur – også under havets overflade

Sikker håndtering og forsyning