

**BIOFOS Holding A/S**

Refshalevej 250
1432 København K
CVR-nr. 25608925

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 27.05.2020

Dirigent

Navn: Gitte Weien Andersen

Indholdsfortegnelse

	Side
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2019	17
Koncernens balance pr. 31.12.2019	18
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	21
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

BIOFOS Holding A/S
Refshalevej 250
1432 København K

CVR-nr.: 25608925
Stiftet: 18.12.2013
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Bestyrelse

Leo Bruno Larsen, bestyrelsesformand
Henrik Bo Fomsgaard Rasmussen, næstformand
Lars Gravgaard Hansen
Connie Irene Mankov
Sophie Dahl Brohus
Sigurd Agersnap Gustavson
Karen Kjølbye
Ebbe Rosenberg
Toke Asle Rudkjøbing Elling
Michel Onnik Berg Doukmadjian
Finn Gerdes
Arno Hans Hurup Christiansen
Flemming Brank
Hella Hardø Tiedemann
Trine Henriksen
Kurt Lundgaard Andersen
Rasmus Spange
Bo Michelsen
Thomas Guildal

Direktion

John Buur Christiansen, adm. direktør
Søren Würtz Heegaard, økonomidirektør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for BIOFOS Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27.03.2020

Direktion

John Buur Christiansen
adm. direktør

Søren Würtz Heegaard
økonomidirektør

Ledelsepåtegning

Bestyrelse

Leo Bruno Larsen
bestyrelsesformand

Henrik Bo Fomsgaard
Rasmussen
næstformand

Lars Gravgaard Hansen

Connie Irene Mankov

Sophie Dahl Brohus

Sigurd Agersnap Gustavson

Karen Kjølbye

Ebbe Rosenberg

Toke Asle Rudkjøbing Elling

Michel Onnik Berg
Doukmadjian

Finn Gerdes

Arno Hans Hurup Christiansen

Flemming Brank

Hella Hardø Tiedemann

Trine Henriksen

Kurt Lundgaard Andersen

Rasmus Spange

Bo Michelsen

Thomas Guildal

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BIOFOS Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BIOFOS Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 27.03.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556

Erik Lynge Skovgaard Jensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10089

Peter Kyhnaav-Andersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42833

Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	508.985	479.768	510.755	506.004	492.083
Bruttoresultat	66.338	47.692	59.479	50.163	64.001
Driftsresultat	55.110	57.112	35.540	25.439	43.920
Resultat af finansielle poster	(4.817)	(3.938)	(6.949)	(5.461)	(8.257)
Årets resultat	39.648	48.056	15.268	(5.779)	38.476
Samlede aktiver	3.636.426	3.608.425	3.580.075	3.530.581	3.550.274
Investeringer i materielle anlægsaktiver	209.581	187.539	164.549	166.603	212.274
Egenkapital	3.251.568	3.211.920	3.163.864	3.148.596	3.128.679
Pengestrømme fra driftsaktivitet	219.635	255.105	188.305	203.095	97.271
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(89.407)	(120.007)	(164.305)	(166.604)	(212.274)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(8.497)	(31.568)	13.194	(8.519)	48.062
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	161	164	167	164	159
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	13,0	9,9	11,6	9,9	13,0
Nettomargin (%)	7,8	10,0	3,0	(1,1)	7,8
Egenkapitalens forrentning (%)	1,2	1,5	0,5	(0,2)	1,2
Soliditetsgrad (%)	89,4	89,0	88,4	89,2	88,1

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

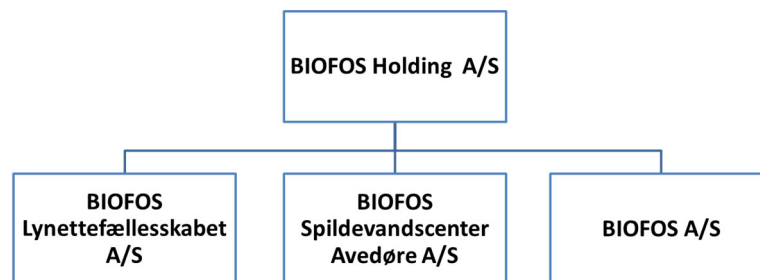
Selskabets formål er gennem sine datterselskaber at drive forsyningsvirksomhed samt varetage dermed beslægtede opgaver. Selskabet blev stiftet 18. december 2013 og er eneaktionær i BIOFOS Lynettefællesskabet A/S, BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S og BIOFOS A/S.

BIOFOS Lynettefællesskabet A/S ejer og varetager spildevandsrensning på Renseanlæg Lynetten og Renseanlæg Damhusåen. Selskabet brænder desuden slam på Renseanlæg Lynetten.

BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S ejer og varetager spildevandsrensning på Renseanlæg Avedøre. Selskabet brænder desuden slam på Renseanlæg Avedøre samt ejer og driver transmissionsnettet af spildevandsledninger og pumpestationer, der leder spildevandet fra oplandet til Renseanlæg Avedøre.

BIOFOS A/S varetager servicevirksomhed til moderselskabet BIOFOS Holding A/S og til koncernens øvrige selskaber.

Koncernoversigt



Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen fik i 2019 et overskud på 39.648 t.kr. Koncernen har pr. 31. december 2019 en egenkapital på 3.251.568 t.kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og som forventet.

Årets investeringer

Koncernens samlede investeringer i 2019 udgjorde 89.631 t.kr. heraf udgør løn ekskl. intern avance 9.535 t.kr. Der er i året aktiveret 121.077 t.kr. på materielle anlægsaktiver, der er taget i brug i regnskabsåret.

Beskrivelse af væsentligste ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Bestyrelsen har i 2019 godkendt en ny, justeret strategi for BIOFOS for perioden 2020-2025. Strategien og dermed vores aktiviteter er en videreførelse af vores strategi for 2015-2020 med en række justeringer og ændringer. De væsentligste forhold i "Strategi for BIOFOS 2020-2025" er følgende elementer:

Ledelsesberetning

Vores mission er fortsat, at vi skaber bæredygtigt vandmiljø og udvinder ressourcer til nytte og gavn for dig og din by.

Vores vision og dermed drivkraften i alt, hvad vi foretager os i BIOFOS de næste mange år, er, at vi vil bruge vores styrke som kommunalt ejet forsyning til at tage aktiv del i hovedstadsområdet udvikling.

Vores forretningsmodel er cirkulær økonomi. BIOFOS er en væsentlig del af et sammenhængende hovedstadsområde. Vores aktiviteter har en direkte effekt på livet i hovedstadsområdet. Vi er en del af et kredsløb, der skal sikre en bæredygtig udvikling af området, så det er attraktivt for erhverv, boliger, beskæftigelse, uddannelse, forskning og byudvikling.

Vi har integreret syv af FN's Verdensmål direkte i vores strategi; Rent vand og sanitet (mål 6), bæredygtig energi (mål 7), bæredygtige byer og lokalsamfund (mål 11), ansvarligt forbrug og produktion (mål 12), klimaindsats (mål 13), livet i havet (mål 14) og partnerskab for handling (mål 17).

Prioriteringer i vores strategi og de aktiviteter, der skal virkeliggøre vores strategi, udtrykker vi gennem fire fokusområder; Miljø og klima, Produktion og ressourcer, Udvikling og samarbejde samt Attraktiv arbejdsplads.

Til hvert fokusområde er der beskrevet en række målsætninger. Den mest ambitiøse målsætning er, at BIOFOS vil være klimapositiv i 2025. Det betyder, at BIOFOS vil være mere end klima- eller CO₂-neutral, da vi vil fortrænge mere CO₂, end vi udleder. En meget ambitiøs målsætning, som vi mener er realistisk at opnå i 2025.

I 2019 er alle krav og parametre for renskvalitet overholdt på tilfredsstillende niveau på vores renselanlæg. Vi har desuden overholdt kravene til bypass af mekanisk rensede spildevand som følge af kraftige nedbørshændelser, og alle emissionskrav til slamforbrænding er også overholdt. Tilfredsstillende resultater, der alle har bidraget til at skabe et bæredygtigt vandmiljø primært i Køge Bugt og Øresund.

Spildevandets ressourcer udnytter vi primært til energiproduktion. Vi har igen i 2019 opnået markante resultater i vores energiforbrug, -produktion og -salg. Samlet set solgte BIOFOS i 2019 173 % mere energi, end vi købte. Det gør os til Danmarks mest energieffektive spildevandsselskab og til et af de meget få selskaber i Danmark, der er energiproducerede, netto, ved at udnytte ressourcerne i spildevandet. Det resultat er vi stolte over, især fordi resultatet har en positiv effekt for både vores økonomi og vores påvirkning af klimaet.

Læs mere om vores strategi og vores resultater på vores hjemmeside www.biofos.dk.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Der er ikke konstateret usædvanlige forhold i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten.

Forventet udvikling

Det kommende regnskabsår forventer koncernen at fortsætte udviklingen med henblik på optimering af de driftsmæssige og økonomiske forhold. Der henvises i øvrigt til omtale af forventninger til fremtiden sidst i ledelsesberetningen.

Særlige risici

Koncernen er underlagt offentlig regulering med hensyn til prisfastsættelse af selskabernes ydelser inden for spildevandsrensning og derved afhængig af at kunne skabe en tilstrækkelig indtjening inden for de givne rammer.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke haft forsknings- og udviklingsaktiviteter i 2019.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker for samfundsansvar

Selskabet og koncernen ønsker at sikre, at vi lever op til vores ansvar over for kunder, medarbejdere, leverandører, miljøomgivelser og lokalsamfundet. Som et fundament i vores strategi fremhæver vi, at vi vil være anerkendt som en konstruktiv samarbejdspartner og aktiv medspiller, der lever op til vores ansvar i udviklingen af samfundet, vores ejeres behov og udviklingen af vores branche. Vi er os meget bevidst om dette ansvar og vurderer løbende, om der er risiko for, at vores forretning har en negativ påvirkning på miljø og klima, på sociale forhold og medarbejderforhold, på menneskerettigheder, og på forretningsetik (herunder korruption og bestikkelse). Vores vurdering af de væsentligste risici er beskrevet nedenfor under det enkelte fokusområde.

Miljø og Klima

BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S påvirker miljøet direkte gennem udledning af rensed spildevand samt gennem bypass af mekanisk rensed spildevand som følge af kraftige nedbørshændelser. BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S påvirker desuden miljøet direkte fra forbrænding af slam på Renseanlæg Lynetten og Renseanlæg Avedøre gennem udledning af rensede røggasser til atmosfæren. Endelig påvirker selskaberne miljøet direkte gennem slutdisponering af forskellige restprodukter fra vandrensnings- og forbrændingsprocesserne. Dette omfatter eksternt forbrænding af ristegods samt deponering af sand, aske og røggasaffald. BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S påvirker endvidere miljøet indirekte via forbrug af el, naturgas, vand, hjælpestoffer, materialer og brændstoffer mv. BIOFOS A/S påvirker miljøet indirekte via forbrug

Ledelsesberetning

af el, vand, hjælpestoffer, materialer og brændstoffer mv. Detaljerede beskrivelser for disse miljøpåvirkninger kan findes på vores hjemmeside www.biofos.dk. Koncernen vurderes samlet set ikke at have nogen væsentlig negativ påvirkning på det eksterne miljø.

Vi har integreret vores politikker på miljø og kvalitet i en samlet kvalitets- og miljøpolitik, der tydeliggør, at vi vil sikre en høj kvalitet i vores produkter og serviceydelser og samtidig aktivt medvirke til at nedbringe vores belastning af miljøet og klimaet. Aktiviteter og handlinger til at virkeliggøre dette samt vurdering af effekter mv. sker gennem fastsættelse af frivillige og ambitiøse mål for fx rensekvalitet og regnbetingede bypass af spildevand, emissionskrav til slamforbrænding mv., der er integreret i den samlede strategi for BIOFOS. Vores interne ledelsessystem BIOFOS 365 er med til at sikre en aktivitetsbaseret planlægning med gennemsigthed og kvalitet i vores processer, så vi realiserer vores strategiske målsætninger. Vores indsats understøttes af robuste ledelsessystemer, der lever op til de relevante internationale standarder, hvorfor BIOFOS er certificeret efter ISO 14001 Miljøledelse og ISO 9001 Kvalitetsledelse. En oversigt over vores egenkontroller og overholdelse af vilkår i miljøgodkendelser kan findes på vores hjemmeside www.biofos.dk.

Et vigtigt element i implementeringen af vores kvalitets- og miljøpolitik er samarbejdet med kommuner og forsyninger i vores opland – herigennem har vi fx identificeret ikke færre end 400 projekter, der handler om lukning af overløb, etablering af bassiner samt frakobling fra fælleskloakering og overgang til separatkloakering.

Vores ambition er at være klimapositive i 2025. I 2019 har vi udledt 16.433 tons CO₂, der hovedsageligt stammer fra køb af energi, kemikalier samt udledning af lattergas dannet under rensningen af spildevandet. Vores fortrængning af CO₂ har i 2019 været på 12.445 tons, som stammer fra produktion og salg af fossilfri el, fjernvarme og gas til forsyningsnettet. Samlet set betyder det, at BIOFOS i 2019 netto har udledt 3.988 tons CO₂. I forhold til vores referenceår (1999) har vi reduceret vores netto udledning af CO₂ med 90 %, så vi er godt på vej til at opfylde vores målsætning om at fortrænge mere CO₂, end vi udleder.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Vi påvirker vores medarbejdere direkte gennem fx vores ansættelsesprocesser og varetagelse af deres interesser i arbejdsdagen. Vi vil være en attraktiv arbejdsplads, hvor mennesker har lyst til at arbejde, udfolde og udvikle sig, og derfor følger vi en række forskellige politikker for at sikre, at vi styrker kompetencerne, øger trivslen, reducerer sygefraværet og antallet af arbejdsulykker for alle vores medarbejdere. Vi har derfor implementeret politikker for kompetenceudvikling, arbejdsmiljø, seniorordning, fastholdelse ved sygdom, alkohol- og rygepolitik, hjælp fra eksterne psykologer og fra et kolleganetværk med mulighed for støtte i en krisesituation i og uden for arbejdslivet, ansættelse af elever, lærlinge og maskinmesteraspiranter, et aktivt foreningsliv med økonomisk tilskud til personale- og idrætsaktiviteter mv.

Ledelsesberetning

Et vigtigt fokusområde er arbejdsmiljø. Vi arbejder målrettet på at minimere de sikkerhedsmæssige risici, der opstår i forbindelse med den daglige drift af vores anlæg. Vi laver derfor en række forskellige tiltag til forebyggelse af fx ulykker, herunder en indsats omkring nærved-ulykker, hvorigennem vi træner medarbejderne i god adfærd og opmærksomhed på forebyggelse, fordi vi ved det skaber en mere sikker arbejdsplads. Andre fokusområder er sygefravær og kompetenceudvikling, hvor vi har forskellige tiltag i gang; fx har vi gennem samtaler med alle medarbejdere fået afdækket forskellige behov for træning og udvikling, der er med til at sikre, at vi har de rette kompetencer til stede, hvor de er nødvendige for vores drift. Vores ledelsessystem er certificeret i henhold til OHSAS 18001 for Arbejdsmiljøledelse.

Effekterne af disse politikker og tiltag vurderes og tilpasses løbende af såvel ledelsen som i vores samarbejds- og arbejdsmiljøorganisation, der består af fem ledelsesrepræsentanter og 14 medarbejderrepræsentanter. I 2019 har vi fx opnået en medarbejderomsætning som forventet (10,9 % - vi har som mål, at den årlige personaleomsætning skal være 10 %). Vi har også i 2019 opnået at reducere langtdsfraværet til 2,4 %, mens det korte sygefravær også er tilfredsstillende på 3,3 %, under målet på 3,5 %. I 2019 reducerede vi endvidere antallet af arbejdsulykker med fravær, til 21,6 arbejdsulykker pr. mio. arbejdstimer.

Et vigtigt fokus i vores strategi er desuden at højne lokalsamfundets bevidsthed om klimapåvirkninger og om vandmiljø og vand som ressource gennem oplysningsaktiviteter over for vores medarbejdere såvel som borgere og virksomheder i vores nærområder. Specielt skoler er en vigtig målgruppe, og vores skoletjeneste har i 2019 gennemført 13.726 læringsforløb, hvor eleverne har lært om bæredygtige vandmiljøer og spildevandets ressourcer. Vi arbejder også aktivt for at styrke viden og kompetencer i branchen gennem publikation af artikler i brancherelevante magasiner, bl.a. i forbindelse med uddelingen af BIOFOS Ressourcepris 2019 som påskønnelse af mennesker, der gør en stor indsats for spildevandsbranchen. Det var fjerde år i træk, at BIOFOS uddeler denne pris, og i 2019 blev der suppleret med BIOFOS Inspirationspris.

Menneskerettigheder

Vi har p.t. ingen selvstændig politik for menneskerettigheder, men vores respekt for medarbejdernes menneskerettigheder er forankret i vores personalepolitikker, specielt omkring trivsel og støtte. Alle medarbejdere får udleveret vores personalehåndbog, hvori vi beskriver vores klare forventninger til respektfuld opførsel, når man er på arbejde. Vi har i 2019 ikke haft rapporter om krænkelse af menneskerettigheder på arbejdspladsen. Vi vil løbende vurdere, om der er behov for at opsætte en selvstændig politik for menneskerettigheder.

For at sikre ordentlige arbejdsforhold i vores leverandørkæde har vi en indkøbs- og udbudspolitik, der tydeliggør vores ønske om at være en professionel og god samarbejdspartner, der stiller rimelige krav til vores leverandører og selv lever op til egne forpligtigelser. Politikken understøttes af en række principper for udbud og kontrakter, som fx retningslinjer for anvendelse af lærlinge- og arbejdsklausuler ved udbud af bygge- og anlægsgødgaver samt tjenesteydelser. Retningslinjerne betyder, at der ved hvert udbud skal foretages en

Ledelsesberetning

konkret vurdering af, om det er hensigtsmæssigt at stille krav om sociale klausuler, der fastsætter krav til leverandøren om, at medarbejdere, der er beskæftiget på kontrakten, skal have ordnede arbejds- og lønvilkår. Der skal dog altid anvendes lærlinge- og arbejdsklausuler i en række tilfælde, der bl.a. afhænger af opgavens varighed, skønnet kontraktsum, skønnet lønudgift, kontraktgrundlag mv. Retningslinjerne kan findes på vores hjemmeside www.biofos.dk. Vi har i 2019 anvendt lærlinge- og arbejdsklausuler i hhv. 7 og 20 kontrakter, og vi vurderer, at resultaterne af denne indsats er tilfredsstillende.

Anti-korruption og bestikkelse

BIOFOS har fastsat retningslinjer for modtagelse af gaver mv. Retningslinjerne har til formål at forebygge risikoen for, at der opstår situationer, der kan skabe tvivl om medarbejdernes saglighed, upartiskhed og uafhængighed. Hvis der opstår tvivl, håndteres det af økonomidirektøren. Vi er ikke i 2019 blevet bekendt med tilfælde af overtrædelser af gavepolitikken. Vi har ingen selvstændig politik for anden indsats mod korruption og bestikkelse, men vi vil i 2020 vurdere, om der er behov for at opsætte en samlet politik for dette, hvori retningslinjerne for gaver også vil indgå.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Redegørelse for mangfoldighed

Bestyrelsen har besluttet, at måltallet for det underrepræsenterede køn fastsættes til 40 % i 2019. Under forudsætning af uændret antal generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen vil det betyde, at antallet af kvinder i bestyrelsen skal øges fra fem til seks for at opfylde måltallet.

I BIOFOS udgøres bestyrelsen i alle koncernens selskaber af 15 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer samt fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. De 15 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt af de kommuner, der er de ultimative ejere af BIOFOS. Hver kommune har ret til at indstille ét bestyrelsesmedlem. De fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt af medarbejderne efter en frivillig ordning om repræsentation i alle koncernens fire selskaber.

Status er, at der pr. 31. december 2019 er en kønsfordeling blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer på 66,7 % mænd og 33,3 % kvinder. Til sammenligning var kønsfordelingen pr. 31. december 2017 på 73,3 % mænd og 26,7 % kvinder. Dette svarer til, at det underrepræsenterede køn er øget fra fire til fem bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsesmedlemmerne er valgt for en 4-årig periode. Nuværende valgperiode udløber ved den ordinære generalforsamling i 2022.

På de øvrige ledelseslag, dækkende alle medarbejdere med ledelses- og personaleansvar, har selskabet og koncernen et måltal om, at det underrepræsenterede køn skal være 25 % i 2020. Status er, at der pr. 31. december 2019 er en kønsfordeling i denne gruppe er på 84,2 % mænd og 15,8 % kvinder. Under forudsætning af uændret antal medarbejdere i denne gruppe vil det betyde, at antallet af kvinder skal øges fra fire til fem for at opfylde måltallet.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har naturligvis påvirket selskabet, der indgår i den kritiske infrastruktur i Danmark. Derfor er der iværksat en række tiltag i selskabet, der dels har til hensigt at fortsætte kerneprocesserne, om end med reduceret bemanning, dels for at reducere smitterisikoen blandt alle medarbejdere, især blandt dem, der fysisk er tilstede på arbejdspladsen.

Vores vurdering er, at COVID-19 har haft moderat, men ikke kritisk effekt på selskabet.

Vi er i fortsat drift, og der har ikke været miljømæssige udfordringer ved regnskabet's aflæggelse. Vi har haft kontakt til de fleste af vores kritiske leverandører, og vores vurdering er, at vi for nærværende kan modtage leverancer af kritiske varer, primært hjælpestoffer, til at understøtte vores kerneproduktion. Vi vil med nuværende lagersituation kunne være i tilnærmelsesvis normal drift af vores kerneprocesser i mindst 30 dage, naturligvis under forudsætning af, at vores medarbejdere kan komme fysisk på arbejde.

Det må forventes at driftsomkostninger for 2020 vil stige moderat i forhold til 2019 som følge af, at BIOFOS p.t. arbejder med reduceret bemanning. Særligt vedligeholdelsesopgaver kan ikke nås fuldt ud med den nuværende bemanning og det må forventes, at BIOFOS er nødt til at købe eksterne håndværkere for at indhente de planlagte vedligeholdelsesopgaver.

Efter balancedagen har selskabet haft et urealiseret tab på værdipapirer på ca. 4 mio. kr., som primært kan tilskrives udbruddet og spredningen af COVID-19.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporterne.

Ledelsesberetning

Fremtiden

BIOFOS har med sine tre renseanlæg (Lynetten, Avedøre og Damhusåen) iværksat en udbygningsplan, der med de nuværende prognoser for befolkningstilvæksten vil sikre kapacitet til spildevandsrensning i hovedstadsområdet frem til 2045. Udbygningsplanen vil samtidig betyde, at udledning af kvælstof fra ca. 2026 reduceres med ca. 25 % som følge af nye myndighedskrav. Udbygningsplanen indeholder desuden en række optimeringer på de nuværende renseanlæg, et projekt til samstyring i skybrudssituationer mellem opland og renseanlæg, et såkaldt fyrtårnsprojekt til optimering af energi- og CO₂-balancerne på renseanlæggene samt recirkulation af restprodukter.

BIOFOS er, uagtet udbygningsplanen, udfordret på de nuværende tre renseanlæg:

- Der vil være mangel på arealer til ny kapacitet efter 2045 med de nuværende prognoser og med de nuværende kendte teknologier. Der er også mangel på arealer til nye anlægsdele til imødekomme af miljøkrav, såfremt disse skærpes efter 2026. Disse skærpelser kan fx være fjernelse af miljøfremmede stoffer, medicinrester, ingen accept af bypass ved skybrud mv.
- BIOFOS skal kunne imødekomme klimaforandringerne, herunder især kunne håndtere skybrud, der giver periodevis voldsomme forøgelse af spildevand, samt kunne sikre anlæggene mod højere vandstand.
- Der er forventninger til og nye krav om, at BIOFOS deltager aktivt til både den fortsatte grønne omstilling til et mere bæredygtigt samfund, herunder især bidrager yderligere til at fortrænge fossile energikilder med CO₂-neutrale energikilder, og til at understøtte den fortsatte opbygning af en cirkulær økonomi i samfundet. Spildevandets ressourcer skal udnyttes mere og ressourcerne, eksempelvis fosfor, skal tilbage i kredsløbet.
- Boliger og byens liv flytter tættere og tættere på, hvilket skaber øget risiko for klager over støj og lugtgener fra renseanlæggene.

Det anslås, at anlægning af et nyt anlæg vil indebære en samlet anlægs-, design-, projekterings-, og udbudsperiode på op til ca. 20 år. Derfor bør der ud fra disse hensyn senest i 2025 træffes principiel, strategisk beslutning for at imødekomme fremtidige kapacitetsbehov efter 2045 samt for undgå eventuelle unødige reinvesteringer i anlæg, der skal tages ud af drift.

Regeringen og Københavns Kommune offentliggjorde oktober 2018 en principaftale om anlæggelse af Lynetteholmen. BIOFOS og Renseanlæg Lynetten er omtalt i principaftale således: "Det skal undersøges, om BIOFOS A/S kan have interesse i en ændret placering af Renseanlæg Lynetten. I så fald kan Lynetteholmen I/S erhverve arealerne, som i dag anvendes til Renseanlæg Lynetten, såfremt dette kan ske på en for alle parter hensigtsmæssig måde. Parterne er enige om, at man vil arbejde for, at BIOFOS A/S har et beslutningsgrundlag for på sigt at flytte Renseanlæg Lynetten. Til det formål vil staten tilvejebringe det nødvendige lovgrundlag."

Ledelsesberetning

Hvidovre Kommune offentliggjorde den 7. januar 2019 en vision om anlæggelse af ni øer ud for Avedøre Holme, kaldet Holmene. Hvidovre Kommune ønsker at igangsætte et arbejde for at etablere fremtidens moderne erhvervsområde i forlængelse af det nuværende Avedøre Holme. En af de ni holme kaldes Green Tech Island, hvor "spildevandet fra hovedstadens beboere og virksomheder vil blive omdannet til rent vand. Det er her, slam og bioaffald kan laves til bæredygtig biogas."

Principaftalen om Lynetteholmen og Hvidovre Kommunes vision om Holmene giver en række nye muligheder for at imødekomme selskabets udfordringer. Af disse årsager bør der allerede på nuværende tidspunkt igangsættes en proces frem mod en principiel, strategisk beslutning om den fremtidige placering af renselanlæg i hovedstadsområdet, der bør træffes tidligere end 2025, såfremt fordelene ved disse to muligheder skal udnyttes.

På den baggrund har selskabet besluttet at gennemføre en analyse, der har til formål at udarbejde et samlet beslutningsgrundlag for den fremtidige placering af renselanlæg i hovedstadsområdet. Beslutningsgrundlag for den fremtidige placering af renselanlæg i hovedstadsområdet vil indeholde dels hvordan BIOFOS kan forholde sig til anlæggelse af Lynetteholmen og Holmene, dels hvordan BIOFOS udfordringer kan imødekommes på lang sigt.

Analysen omfatter følgende scenarier, idet alle scenarier vil indeholde kapacitet på renselanlæggene frem til 2075:

- De nuværende renselanlæg forbliver på de tre nuværende lokaliteter
- Renselanlæg Lynetten flyttes til enten Prøvestenen eller sammenlægges med det nuværende Renselanlæg Avedøre
- De nuværende renselanlæg flyttes og samles i et nyt renselanlæg på Holmene
- De nuværende renselanlæg flyttes og samles i et nyt renselanlæg på Prøvestenen

Udkast til kommissorium for analysen er i høring BIOFOS 15 ejerkommuner, og det forventes, at arbejdet med udarbejdelse af analysen begynder primo 2020.

Ledelsesberetning

Selskabet og den samlede koncern står over for en række markante udfordringer – primært på følgende områder:

- Konsekvenserne af den lovpligtige årlige økonomiske regulering og benchmarking på spildevand med tilhørende effektiviseringspotentialer og -krav. Fra 2017 blev der indført en ny metode til at indhente effektiviseringspotentialet i branchen, der som noget nyt dels indeholder et generelt krav på op til 2,0 % til alle forsyninger, dels indeholder et individuelt krav på op til yderligere 2,0 %, der beregnes på baggrund af en benchmarking mellem forsyningerne. Den økonomiske ramme regulerer de totaløkonomiske omkostninger, dvs. både driftsomkostninger og investeringer.
- Klimaforandringerne, der medfører behov for klimatilpasning og koordinering af investeringer – både indbyrdes mellem de tre renseanlæg og over for spildevandsselskaberne og kommunerne i hele hovedstadsområdet.
- Forventede nye krav/opmærksomhed fra samfundet omkring recirkulering af ressourcer fra spildevandet og øget fokus på udledning af miljøfremmede stoffer til vandmiljøet.

Gennem 2019 er der arbejdet intenst for at imødekomme disse udfordringer. Det er vores vurdering, at vi kan imødegå udfordringerne målrettet og fokuseret.

Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	508.985	479.768
Produktionsomkostninger	3, 4	(442.647)	(432.076)
Bruttoresultat		66.338	47.692
Administrationsomkostninger	2, 3	(16.156)	(14.477)
Andre driftsindtægter		4.928	23.897
Driftsresultat		55.110	57.112
Andre finansielle indtægter	5	3.462	6.764
Andre finansielle omkostninger	6	(8.279)	(10.702)
Resultat før skat		50.293	53.174
Skat af årets resultat	7	(10.645)	(5.118)
Årets resultat	8	39.648	48.056

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		2.019	2.731
Immaterielle anlægsaktiver	9	2.019	2.731
Grunde og bygninger		721.944	721.331
Produktionsanlæg og maskiner		2.244.737	2.298.216
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.997	1.412
Materielle anlægsaktiver under udførelse		44.879	76.339
Materielle anlægsaktiver	10	3.013.557	3.097.298
Anlægsaktiver		3.015.576	3.100.029
Råvarer og hjælpematerialer		13.870	14.695
Varebeholdninger		13.870	14.695
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		147.780	148.917
Udskudt skat	11	319	0
Andre tilgodehavender		15.170	22.652
Tilgodehavende selskabsskat	12	1.143	1.304
Periodeafgrænsningsposter	13	1.973	1.964
Tilgodehavender		166.385	174.837
Andre værdipapirer og kapitalandele		337.840	54.968
Værdipapirer og kapitalandele		337.840	54.968
Likvide beholdninger		102.755	263.896
Omsætningsaktiver		620.850	508.396
Aktiver		3.636.426	3.608.425

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overkurs ved emission		2.540.666	2.540.666
Øvrige lovpligtige reserver		210.902	171.254
Egenkapital		3.251.568	3.211.920
Udskudt skat	11	30.576	19.612
Andre hensatte forpligtelser	14	7.998	7.761
Hensatte forpligtelser		38.574	27.373
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		186.607	196.032
Reguleringsmæssige overdækninger		26.908	68.060
Langfristede gældsforpligtelser	15	213.515	264.092
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	9.424	16.230
Reguleringsmæssige overdækninger		23.352	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		32.939	42.642
Anden gæld		67.054	45.898
Periodeafgrænsningsposter	16	0	270
Kortfristede gældsforpligtelser		132.769	105.040
Gældsforpligtelser		346.284	369.132
Passiver		3.636.426	3.608.425
Koncernforhold	18		
Dattervirksomheder	19		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Øvrige lovpligtige reserver t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500.000	2.540.666	171.254	3.211.920
Årets resultat	0	0	39.648	39.648
Egenkapital ultimo	500.000	2.540.666	210.902	3.251.568

Overkurs ved emission er opstået ved stiftelsen, og er i henhold til særlovgivning for forsyningsselskaber en bunden overkurs der ikke kan udloddes.

Øvrige lovpligtige reserver består af akkumulerede overskud, der i henhold til særlovgivning for forsyningsselskaber ikke kan udloddes.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		55.108	57.111
Af- og nedskrivninger		173.862	168.778
Andre hensatte forpligtelser		237	364
Ændringer i arbejdskapital	17	(4.704)	32.790
Pengestrømme vedrørende primær drift		224.503	259.043
Modtagne finansielle indtægter		3.462	6.764
Betalte finansielle omkostninger		(8.276)	(10.702)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(54)	0
Pengestrømme vedrørende drift		219.635	255.105
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(89.617)	(120.007)
Salg af materielle anlægsaktiver		210	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(89.407)	(120.007)
Afdrag på lån mv.		(8.497)	(31.568)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(8.497)	(31.568)
Ændring i likvider		121.731	103.530
Likvider primo		318.864	215.334
Likvider ultimo		440.595	318.864
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		102.755	263.896
Værdipapirer		337.840	54.968
Likvider ultimo		440.595	318.864

Koncernens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Vandafledningsbidrag	445.780	447.994
Andre indtægter	37.671	44.710
Regulering af over- og underdækning	25.534	(12.936)
	508.985	479.768
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	236	229
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	108	149
Skatterådgivning	509	128
Andre ydelser	92	230
	945	736
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	84.711	82.771
Pensioner	13.731	13.472
Andre personaleomkostninger	1.472	1.547
	99.914	97.790
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	161	164
	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.
Direktion	3.010	2.916
Bestyrelse	333	330
	3.343	3.246

Koncernens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
4. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.741	1.365
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	172.121	167.413
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	98	0
	173.960	168.778
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
5. Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter i øvrigt	4	27
Dagsværdireguleringer	1.981	0
Øvrige finansielle indtægter	1.477	6.737
	3.462	6.764
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
6. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	7.168	7.218
Dagsværdireguleringer	0	2.304
Øvrige finansielle omkostninger	1.111	1.180
	8.279	10.702
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
7. Skat af årets resultat		
Ændring af udskudt skat	10.645	10.510
Regulering vedrørende tidligere år	0	(5.392)
	10.645	5.118
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
8. Forslag til resultatdisponering		
Overført til øvrige lovpligtige reserver	39.648	48.056
	39.648	48.056

Koncernens noter

	Erhverv- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.			
9. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo				4.096
Tilgange				1.127
Afgange				(294)
Kostpris ultimo				4.929
Af- og nedskrivninger primo				(1.365)
Årets afskrivninger				(1.741)
Tilbageførsel ved afgang				196
Af- og nedskrivninger ultimo				(2.910)
Regnskabsmæssig værdi ultimo				2.019
	Grunde og bygninger t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
10. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	1.167.148	3.781.158	12.678	76.339
Tilgange	12.993	105.630	1.327	89.631
Afgange	0	0	(238)	(121.091)
Kostpris ultimo	1.180.141	3.886.788	13.767	44.879
Af- og nedskrivninger primo	(445.817)	(1.482.942)	(11.266)	0
Årets afskrivninger	(12.380)	(159.109)	(632)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	128	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(458.197)	(1.642.051)	(11.770)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	721.944	2.244.737	1.997	44.879

Koncernens noter

11. Udskudt skat

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
Udskudt skat primo	19.612	13.347
Årets regulering af udskudt skat	10.645	(596)
Årets værdiregulering af udskudt skat	0	6.861
	30.257	19.612
Udskudt skat fordeler sig således:		
Immaterielle anlægsaktiver	270	0
Materielle anlægsaktiver	(32.628)	37.008
Over-/underdækninger	12.553	(6.533)
Nedskrivning af skatteaktiv	(10.452)	(10.863)
	30.257	19.612

12. Tilgodehavende selskabsskat

Højesteret afsagde i 2018 dom i Vandskattesagen. Selskabet har efter afgørelsen foretaget en genberegning af de skattemæssige indgangsværdier og skattepligtige indkomster fra og med indtræden af skattepligt. Effekten af genberegningerne blev indregnet i årsregnskabet for 2018. Genberegningerne medførte en aktuel tilgodehavende selskabsskat på 1.143 t.kr.

I september 2019 har Skattestyrelsen udsendt et styresignal vedrørende "Genoptagelse, ændring af praksis - opgørelse af afskrivningsgrundlaget for distributionsnet mv. i vand- og spildevandsselskaber". Selskabet forventer at Skattestyrelsen har færdigbehandlet selskabets genberegninger i løbet af 2020 og 2021. I forbindelse med behandlingen af sagen kan der forekomme mindre ændringer af de oprindelige beregnede tilgodehavende skatter.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

14. Andre hensatte forpligtelser

Består af hensættelser til pensioner samt hensættelser til reetablering vedrørende askedepot.

Koncernens noter

	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
15. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	9.424	8.497	186.607	147.548
Reguleringsmæssige overdækninger	0	7.733	26.908	0
	9.424	16.230	213.515	147.548

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
17. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	825	235
Ændring i tilgodehavender	7.583	27.481
Ændring i leverandørgæld mv.	(13.112)	5.074
	(4.704)	32.790

18. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
HOFOR Holding A/S, København.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
BIOFOS Holding A/S, København.

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
19. Dattervirk- somheder			
BIOFOS A/S	København	A/S	100,0
BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S	København	A/S	100,0
BIOFOS Lynettefællesskabet A/S	København	A/S	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning		80	80
Bruttoresultat		80	80
Administrationsomkostninger		(74)	(73)
Driftsresultat		6	7
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		39.643	48.049
Resultat før skat		39.649	48.056
Skat af årets resultat	1	(1)	(1)
Årets resultat	2	39.648	48.055

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.251.519	3.211.877
Finansielle anlægsaktiver	3	3.251.519	3.211.877
Anlægsaktiver		3.251.519	3.211.877
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		116	99
Andre tilgodehavender		1	18
Tilgodehavender		117	117
Omsætningsaktiver		117	117
Aktiver		3.251.636	3.211.994

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	4	500.000	500.000
Overkurs ved emission		2.540.666	2.540.666
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		210.854	171.211
Øvrige lovpligtige reserver		48	43
Egenkapital		3.251.568	3.211.920
Skyldige sambeskatningsbidrag		1	1
Anden gæld		67	73
Kortfristede gældsforpligtelser		68	74
Gældsforpligtelser		68	74
Passiver		3.251.636	3.211.994
Eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	7		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi metode t.kr.	Øvrige lovpligtige reserver t.kr.
Egenkapital primo	500.000	2.540.666	171.211	43
Årets resultat	0	0	39.643	5
Egenkapital ultimo	500.000	2.540.666	210.854	48
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				3.211.920
Årets resultat				39.648
Egenkapital ultimo				3.251.568

Egenkapitalen kan ikke udloddes. Overkurs ved emission opstået ved stiftelsen, samt øvrige lovpligtige reserver, kan i henhold til særlovgivning for forsyningselskaber ikke udloddes. Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi metode kan ikke udloddes, jf. selskabslovgivningens regler.

Modervirksomhedens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
1. Skat af årets resultat			
Aktuel skat	1	1	
	1	1	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
2. Forslag til resultatdisponering			
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	39.643	48.048	
Overført til øvrige lovpligtige reserver	5	7	
	39.648	48.055	
3. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo		3.040.666	
Kostpris ultimo		3.040.666	
Opskrivninger primo		171.210	
Andel af årets resultat		39.643	
Opskrivninger ultimo		210.853	
Regnskabsmæssig værdi ultimo		3.251.519	
	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
4. Virksomhedskapital			
Aktiekapital	500.000.000	1	500.000
	500.000.000		500.000

Der har ikke været ændringer til selskabets virksomhedskapital siden stiftelsen.

Aktiekapitalen består af 500.000.000 stk. aktier á 1 kr.

Modervirksomhedens noter

5. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med HOFOR Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har kautioneret for dattervirksomhedernes gæld til Danske Bank. Kautionen er maksimeret til 15 mio. kr. Bankgælden i dattervirksomhederne udgør 0 kr. pr. 31.12.2019.

7. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

HOFOR Spildevand Holding A/S har i henhold til årsregnskabsloven bestemmende indflydelse på BIOFOS Holding A/S.

I årsregnskabet oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved håndtering og rensning af spildevand indregnes i resultatopgørelsen på retserhvervelstidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder omkostninger der afholdes til håndtering og rensning af spildevand mv., omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer mv.

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer mv.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle rettigheder mv.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Immaterielle rettigheder mv.

3 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktionsanlæg og maskiner, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

Anskaffelser efter 01.01.2010 af grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger, der er ikke indregnet renter.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris eller dagsværdi jf. ovenfor, med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på grunde.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger, der er ikke indregnet renter.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere, der er ikke indregnet renter.

Kostprisen for reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering vedrørende askedepot samt hensættelser til pensioner og omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser overfor tidligere pensionerede tjenestemænd.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Over- og underdækninger

Selskabet er underlagt en indtægtsramme i henhold til Bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber. Indtægtsrammen medfører en regnskabsmæssig over-/underdækning, som er udtryk for forskellen mellem den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme og de faktiske indtægter omfattet heraf. Såfremt de samlede indtægter er større end den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme indregnes en forpligtelse (mellemregning med kunder - overdækning), tilsvarende indregnes et tilgodehavende (mellemregning med kunder - underdækning) hvis de samlede indtægter er lavere end den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme.

Anvendt regnskabspraksis

Den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme består af det historiske økonomiske grundlag, ikke påvirkelige omkostninger, periodevise omkostninger, historiske over-/underdækninger og de forventede tillæg.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Hella Hardø Tiedemann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-064132926658

IP: 212.237.xxx.xxx

2020-03-27 13:34:26Z

NEM ID 

Leo Bruno Larsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-424660027890

IP: 185.212.xxx.xxx

2020-03-27 16:24:03Z

NEM ID 

Connie Irene Mankov

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-924295851292

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-27 18:20:16Z

NEM ID 

Finn Gerdes

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-166430538389

IP: 77.215.xxx.xxx

2020-03-28 09:38:35Z

NEM ID 

Flemming Brank

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-556945040900

IP: 131.165.xxx.xxx

2020-03-29 13:51:53Z

NEM ID 

Ebbe Rosenberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-365294171770

IP: 212.130.xxx.xxx

2020-03-29 14:27:19Z

NEM ID 

Trine Henriksen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-247561185558

IP: 93.163.xxx.xxx

2020-03-29 14:52:47Z

NEM ID 

Sigurd Agersnap Gustavson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-564752126850

IP: 80.165.xxx.xxx

2020-03-29 15:27:56Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8WE77-TIWAYA-B51X0-1P2ZD-C503T-PTZAW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Erik Lyng Skovgaard Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-406565352331

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-29 15:40:12Z

NEM ID 

Thomas Guildal

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-139813568797

IP: 85.24.xxx.xxx

2020-03-29 15:53:54Z

NEM ID 

John Buur Christiansen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-679325379119

IP: 83.93.xxx.xxx

2020-03-29 19:33:20Z

NEM ID 

Sophie Dahl Brohus

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-297215310466

IP: 51.145.xxx.xxx

2020-03-30 06:36:36Z

NEM ID 

Rasmus Spange

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-319594764877

IP: 87.48.xxx.xxx

2020-03-30 07:49:28Z

NEM ID 

Søren Würtz Heegaard

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534969225230

IP: 109.59.xxx.xxx

2020-03-30 09:30:16Z

NEM ID 

Peter Kyhnauv-Andersen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-856100799764

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-30 11:26:42Z

NEM ID 

Lars Gravgaard Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-935444038924

IP: 109.56.xxx.xxx

2020-03-30 16:32:29Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8WE77-TIWYA-B51X0-1P2ZD-C503T-PTZAW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Toke Elling

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-025995814808

IP: 93.161.xxx.xxx

2020-03-30 16:37:13Z

NEM ID 

Kurt Lundgaard Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-646874877889

IP: 62.199.xxx.xxx

2020-03-31 08:43:45Z

NEM ID 

Bo Michelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-282446774032

IP: 87.48.xxx.xxx

2020-04-01 11:37:21Z

NEM ID 

Henrik Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:19583910-RID:1271065429850

IP: 62.242.xxx.xxx

2020-04-02 14:22:54Z

NEM ID 

Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-668094411155

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-04-03 16:55:37Z

NEM ID 

Karen Kjølbye

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-471545467408

IP: 185.185.xxx.xxx

2020-04-04 17:48:25Z

NEM ID 

Arno Hans Hurup Christiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-670967853338

IP: 93.161.xxx.xxx

2020-04-06 14:40:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8WE77-TIWIYA-B51X0-1P2ZD-C503T-PTZAW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>